

RAPPORT ANNUEL 2024

UNE APPROCHE CENTRÉE SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Making real impact for less impact
Agir maintenant pour un véritable changement

BROADVIEW MATERIALS

| | |
|----|--------------------------------------------|
| 3 | 1 SOMMAIRE EXÉCUTIF |
| 4 | 2 INTRODUCTION |
| 5 | 3 NOTRE PHILOSOPHIE |
| 6 | 4 NOTRE APPROCHE |
| 11 | 5 DONNÉES DU BERCEAU À LA PORTE DE L'USINE |
| 17 | 6 DONNÉES DU BERCEAU À LA TOMBE |
| 20 | 7 AU-DELÀ DE LA PORTE DE L'USINE |
| 22 | 8 DIVULGATION EN DEHORS DU PRÉSENT RAPPORT |

1 | SOMMAIRE EXÉCUTIF

Broadview Materials occupe une position de premier plan sur le marché mondial des matériaux de surface. L'investissement continu visant à développer des produits innovants et plus durables est l'un des éléments clés de la stratégie commerciale et de la croissance de chacune de ses entreprises : Arpa Industriale SpA, Direct Online Services Ltd, le Groupe Formica, Hartson-Kennedy Inc., Homapal GmbH, Trespa International B.V. et Westag AG.

Notre approche en matière de développement durable est fondée sur des faits et des données. Nous mesurons notre impact et définissons des objectifs pour réduire cet impact en fonction de projets clairement définis. Ensuite, nous suivons et rendons compte des progrès réalisés chaque année par l'entremise de nos rapports annuels.

Pour mesurer notre impact, nous utilisons la méthodologie d'analyse du cycle de vie (ACV) qui évalue les contraintes environnementales associées à l'ensemble du cycle de vie d'un produit. Parmi les nombreux indicateurs environnementaux évalués par l'ACV, nous accordons la priorité aux émissions de CO₂, car elles suscitent l'intérêt du public et des autorités réglementaires.

Par conséquent, nous avons adopté une approche «du berceau à la porte de l'usine» pour quantifier notre empreinte environnementale, en tenant compte des étapes du cycle de vie, de l'extraction des matières premières jusqu'à la fabrication de nos produits. En revanche, comme nous reconnaissons l'importance de la fin de vie de nos produits, nous avons décidé, à partir de cette année, de rendre compte de notre empreinte pour l'étape «du berceau à la tombe», tout en continuant d'accorder une priorité à l'étape «du berceau à la porte de l'usine».

De 2019 à 2023, nos émissions de carbone du berceau à la porte de l'usine sont passées de 420 kilotonnes éq. CO₂ à 292 kilotonnes éq. CO₂.

2019 par rapport à 2023
Émissions du berceau à la porte de l'usine



-30%

En 2023, l'empreinte carbone du groupe, du berceau à la porte de l'usine, était de 292 kilotonnes éq. CO₂. Par rapport à 2022, l'impact du berceau à la porte de l'usine a été réduit de 17 kilotonnes éq. CO₂.

2022 par rapport à 2023
Émissions du berceau à la porte de l'usine



-6%

En 2024, nous prévoyons une réduction de notre empreinte carbone du berceau à la porte de l'usine d'environ ~250 kilotonnes éq. CO₂.

2023 par rapport à 2024
Émissions estimées du berceau à la porte de l'usine



-15%

Jusqu'à présent, nous avons identifié une possibilité de réduire notre empreinte de 186 kilotonnes éq. CO₂ et d'autres possibilités sont continuellement explorées. Sur ces 186 kilotonnes éq. CO₂, 20 kilotonnes éq. CO₂ ont été atteintes, tandis que 35-40 kilotonnes éq. CO₂ sont en cours de réalisation. Les 126 kilotonnes éq. CO₂ restantes sont prévues pour une mise en œuvre future.

Le rapport présente, pour la première fois, notre philosophie, notre approche et nos résultats en matière de développement durable à l'échelle de notre groupe. En consolidant ces données, nous souhaitons mettre l'accent sur les efforts collectifs de l'ensemble de notre organisation, en soulignant la manière dont nous travaillons en tant qu'équipe unifiée pour atteindre nos objectifs communs.

BROADVIEW MATERIALS

2 | INTRODUCTION

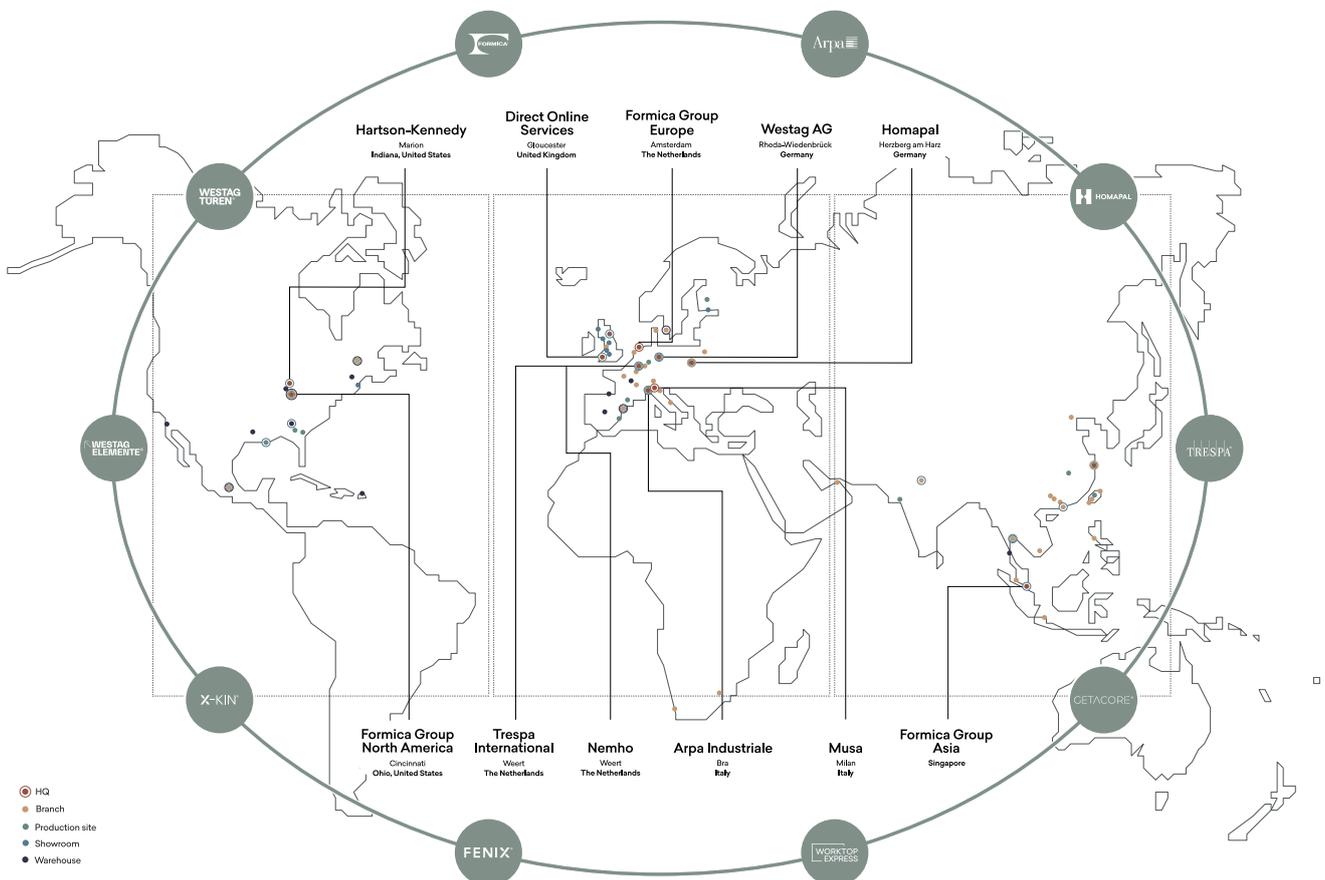
Basée aux Pays-Bas, Broadview est une société de portefeuille qui vise une croissance à long terme et la création de valeur par le biais d'un soutien actif à ses sociétés d'exploitation et d'une répartition efficace du capital.

Avec un chiffre d'affaires combiné de 1,2 milliard d'euros, Broadview Materials occupe une position de premier plan sur le marché mondial des matériaux de surface. L'investissement continu visant à développer des produits innovants et plus durables est l'un des éléments clés de la stratégie commerciale et de la croissance de chacune de ses entreprises : Arpa Industriale SpA, Direct Online Services Ltd, le Groupe Formica, Hartson-Kennedy Inc., Homapal GmbH, Trespa International B.V. et Westag AG.

Ces entreprises fabriquent et vendent des panneaux composites et d'autres produits connexes dotés de propriétés esthétiques et fonctionnelles de qualité supérieure, dont FENIX™, un matériau innovant destiné au design intérieur. Arpa, Homapal et le Groupe Formica produisent des panneaux composites pour des applications intérieures, telles que les cuisines et autres mobiliers résidentiels ainsi que pour les bureaux, les établissements de soins de santé, les commerces de détail et l'hôtellerie.

Trespa, quant à elle, est une entreprise qui cible les revêtements de façade et les surfaces de laboratoire, tandis que Westag produit des portes intérieures, des plans de travail de cuisine, des matériaux de surfaces solides et des panneaux de contreplaqué recouverts d'un enduit. Le pôle d'excellence en technologie des matériaux comprend aussi Direct Online Services, un détaillant multicanal de plans de travail de cuisine, axé sur le commerce électronique.

Conjointement, ces entreprises ont une forte présence mondiale et exploitent 15 usines en Europe, en Amérique du Nord et en Asie. Elles sont soutenues par le centre d'excellence de l'innovation et de la technologie du groupe, Nemho, et par le centre d'excellence pour le marketing, le design et la communication, Musa.



3 | NOTRE PHILOSOPHIE

La définition la plus populaire du développement durable est apparue en 1987 comme un : «développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre à leurs propres besoins». Plusieurs définitions alternatives de la durabilité ont été proposées depuis ce temps, dont certaines se fondent sur le concept des «trois piliers» ou du «triple bilan». Dans le cas du «triple bilan», la durabilité est illustrée comme trois ellipses superposées représentant le développement économique, le développement social et la protection de l'environnement.

Les trois piliers de la durabilité sont interdépendants et aucun ne peut exister sans les autres.

Bien que nous reconnaissons l'importance égale de ces piliers et leur interdépendance, le présent rapport se concentre sur les aspects environnementaux de la durabilité.

Nous estimons que les améliorations en matière de développement durable commencent par nous-mêmes, par nos actions, et nous les avons formulées en trois principes fondamentaux : *ne pas nuire*, *bien agir* et *faire mieux*.

Notre approche pour *ne pas nuire* est à la fois directe et fondée sur des faits et des données : nous mesurons notre impact et déterminons des objectifs pour réduire cet impact sur la base de projets clairement définis et évalués. Ensuite, nous suivons nos progrès et rendons compte de nos avancées par l'entremise de rapports annuels.

Bien agir consiste à rechercher des opportunités pour soutenir l'environnement au-delà de notre empreinte environnementale directe. Par exemple, nous aidons nos clients à relever leurs propres défis environnementaux, notamment en leur fournissant des produits qui ont une longue durée de vie. Certaines entreprises garantissent même que leurs produits seront réutilisés dans de nouvelles applications en fin de vie utile. Enfin, de nombreux défis en matière de durabilité sont également de bonnes opportunités commerciales qui permettront aux entreprises de continuer à croître et à *faire mieux*. En effet, nous sommes persuadés qu'investir dans la durabilité peut s'avérer profitable à long terme pour les entreprises. Ainsi, leurs efforts ne se limiteront pas à la seule conformité réglementaire et aux considérations personnelles, mais auront une portée bien plus grande.

4 | NOTRE APPROCHE

Notre approche de la durabilité comprend quatre étapes : nous mesurons, nous agissons, nous contrôlons, puis nous partageons nos conclusions.

Nous mesurons

Pour mesurer notre impact, nous utilisons la méthodologie de l'analyse du cycle de vie (ACV). La méthodologie de l'ACV est un outil fiable et fondé sur des données probantes pour aider les entreprises, les institutions et les gouvernements à intégrer systématiquement la durabilité dans leur processus de prise de décision, en orientant leur stratégie vers un avenir plus durable. L'ACV correspond à un processus d'évaluation des contraintes environnementales associées à l'ensemble du cycle de vie d'un produit, d'un processus ou d'une activité. L'ACV permet d'identifier et de quantifier l'énergie et les matériaux utilisés ainsi que les déchets et les émissions rejetés dans l'environnement.

En raison de sa complexité et de son caractère laborieux, l'ACV est réalisée par notre équipe de 12 experts dédiée au développement durable, ce qui garantit l'exactitude et la cohérence dans toutes les usines.

Compte tenu du rôle stratégique de l'ACV, nous pensons qu'il est essentiel que nos modèles d'ACV, nos processus de création de ces modèles et les résultats obtenus soient vérifiés par une tierce partie. Tout d'abord, il importe que « d'autres yeux » vérifient le bien-fondé de nos actions. Ainsi, la tierce partie peut garantir la transparence absolue et la fiabilité de nos affirmations en matière de développement durable, tant auprès de nos clients qu'auprès de toutes nos parties prenantes, quelles qu'elles soient. À cette fin, toutes les ACV en lien avec nos activités dans le secteur des matériaux sont certifiées.

En 2022, nous avons obtenu la certification du processus de la déclaration environnementale de produit (EPD en anglais) pour toutes nos usines de fabrication de stratifiés. Cette certification couvre tous les aspects du processus d'ACV, incluant la collecte de données, les contrôles de qualité, la modélisation et l'analyse des résultats, qui font l'objet d'audits réguliers. En raison de la complexité de cette certification, seules quelques entreprises dans le monde l'ont obtenue. Grâce à celle-ci, nous pouvons publier nos propres déclarations environnementales de produits, et nous acceptons en contrepartie qu'une sélection aléatoire de nos EPD soit soumise à des audits. Depuis 2022, nous avons publié 48 EPD.

En plus de nos usines qui fabriquent des stratifiés, nous avons également celles qui produisent principalement des portes et des plans de travail. En ce qui concerne ces installations, notre méthode de certification est distincte. Nous procédons autrement pour assurer la vérification par des tiers. Dans ce cas, au lieu d'emprunter la voie de la certification EPD, nous veillons à ce que notre ACV fasse l'objet d'un examen approfondi par une tierce partie pour vérifier sa conformité aux normes applicables en matière d'ACV.

Indicateurs environnementaux

L'ACV évalue de nombreux indicateurs environnementaux, tels que le réchauffement climatique (émissions de CO₂), l'acidification, l'eutrophisation, l'appauvrissement de la couche d'ozone, la demande en énergie primaire, la formation d'oxydants photochimiques, l'empreinte hydrique, l'appauvrissement abiotique, et bien d'autres. Cependant, gérer plusieurs indicateurs clés de performance (ICP) n'est pas une tâche pratique pour toute organisation souhaitant réaliser de réels progrès.

Nous accordons la priorité aux émissions de CO₂, car elles sont scrutées par le public et les autorités réglementaires. C'est particulièrement le cas en Europe, où des objectifs de carboneutralité ont été ciblés avec le but de les atteindre d'ici 2050, et à l'échelle mondiale, dans le cadre de l'Accord de Paris.

BROADVIEW MATERIALS

EMPREINTE CARBONE

L'empreinte carbone est la quantité totale de gaz à effet de serre émise dans l'atmosphère par un produit. Les gaz à effet de serre sont un groupe de composés qui absorbent la chaleur dégagée par la surface de la Terre chauffée par le soleil. Plus il y a de gaz à effet de serre dans l'atmosphère, plus la chaleur demeure captive sur Terre. Les principaux gaz à effet de serre sont le dioxyde de carbone (qui est aussi le plus abondant), le méthane, l'oxyde nitreux et les gaz fluorés. L'indicateur d'empreinte carbone est calculé sous forme d'équivalents de dioxyde de carbone.

Portée de l'analyse

Nos entreprises de fabrication, qui ne fabriquent généralement pas de produits de consommation finale, ont moins d'influence sur l'étape d'utilisation et d'élimination. Nous avons donc adopté une approche «du berceau à la porte de l'usine» pour quantifier notre empreinte environnementale, en tenant compte des étapes du cycle de vie, depuis l'extraction des matières premières jusqu'à la fabrication de nos stratifiés (ou d'autres produits dans le cas de notre usine à Rheda-Wiedenbrück, en Allemagne). L'évaluation de l'empreinte «de la porte de l'usine à la tombe» nécessite de tenir compte d'hypothèses discutables au sujet de l'utilisation et de l'élimination. Pour le moment, il n'existe pas de directives éprouvées sur la méthodologie de l'ACV quant aux avantages que procurent les produits qui ont une longue durée de vie, comme les nôtres. Autrement dit, l'avantage qui découle du stockage à long terme du carbone biogénique dans les composantes de bois et de papier de nos produits n'est pas pris en compte. Pourtant, nos produits sont constitués de 50 à 90 % de bois et de papier. En fait, les arbres en croissance absorbent et stockent le dioxyde de carbone. Puis, ce dioxyde de carbone demeure emprisonné dans nos produits jusqu'à la fin de leur cycle de vie, idéalement après leur réutilisation. À cette dernière étape, le dioxyde de carbone est relâché dans l'atmosphère. Le stockage du carbone biogénique prolonge ainsi son cycle naturel. Nous pouvons donc raisonnablement nous attendre à une réduction de l'empreinte environnementale parce que la longue durée de vie du produit allège le fardeau de son élimination.

Malgré le fait que la Commission de l'Union européenne ait reconnu l'importance d'allonger le cycle du carbone biosourcé aux produits à longue durée de vie, dans une communication officielle au Parlement en 2021, aucun progrès concret n'a été réalisé sur le sujet, à ce jour.

Bien que nous ayons besoin de formuler des hypothèses et que nous n'ayons pas encore de règles de modélisation pour inclure les avantages de la durabilité dans les calculs de l'empreinte écologique, nous reconnaissons l'importance d'évaluer l'ensemble du cycle de vie de nos produits. L'impact de l'élimination finale peut grandement influencer la performance globale de nos panneaux en matière de durabilité. C'est pourquoi, depuis cette année, nous avons décidé de quantifier notre empreinte «du berceau à la tombe», tout en gardant notre attention sur l'étape «du berceau à la porte de l'usine». Ainsi, en l'absence de règles claires pour intégrer les avantages du stockage du carbone biogénique dans les calculs de l'impact dans le cycle «du berceau à la tombe», nous avons indiqué séparément l'absorption de carbone biogénique de nos produits pour mettre en évidence ce qu'ils stockent.

Nous agissons

Les ACV constituent une étape fondamentale de notre stratégie de développement durable, car elles nous aident à fixer des objectifs environnementaux pour toutes nos entreprises. Nous nous concentrons principalement sur les émissions du berceau à la porte de l'usine, car ce sont celles sur lesquelles nous avons le plus d'influence. Cela dit, nous nous efforçons également de réduire l'impact au-delà de la porte de l'usine, grâce à des projets spécifiques, comme le programme Trespa Second Life. Notre stratégie de réduction de notre empreinte environnementale repose sur deux piliers principaux : améliorer l'efficacité de notre consommation d'énergie et de matériaux, puis remplacer les intrants qui ont le plus d'impact.

BROADVIEW MATERIALS

Accroître l'efficacité

Les améliorations de l'efficacité représentent le premier levier pour améliorer l'empreinte environnementale d'un produit. Autrement dit, réduire l'énergie et les matières premières nécessaires.

Énergie

Il existe de nombreuses possibilités pour accroître l'efficacité énergétique des équipements industriels, notamment à l'aide de technologies modernes et de conceptions de systèmes intelligents. Par exemple, le remplacement des moteurs et des pompes par de nouveaux modèles à haut rendement, le stockage et le recyclage de la chaleur en circuit fermé et l'optimisation du système de fabrication intégré mènent tous à une réduction de la consommation énergétique.

NOUVEAUX RÉSERVOIRS TAMPONS À SAINT-JEAN-SUR-RICHELIEU (CANADA)

L'une des mesures d'économie d'énergie qui a été intégrée à l'usine de Saint-Jean-sur-Richelieu est l'installation de réservoirs de récupération de chaleur. Ces réservoirs agissent comme un tampon en récupérant l'eau chaude de la presse à l'étape du refroidissement pour ensuite l'utiliser à l'étape de chauffage suivante. En procédant ainsi, nous avons pu réduire la consommation de gaz de la chaudière d'environ 31 000 gigajoules/an et l'équivalent de 1,5 kilotonne éq. CO₂/an.

Matériaux

Une grande partie des émissions industrielles provient de l'extraction et de la fabrication des matériaux utilisés dans nos produits. Par conséquent, une des principales opportunités consiste à minimiser les déchets matériels à chaque étape du processus.

Une autre opportunité repose sur l'optimisation de la conception des produits et des processus dans le but d'améliorer les performances et de réduire la quantité de matériaux utilisés.

RÉDUCTION DES DÉCHETS À NORTH SHIELDS (ROYAUME UNI)

En 2024, les déchets ont été réduits de 6 % à 2 % dans notre usine de North Shields. Cette belle réussite est l'aboutissement d'un parcours semé d'embûches. Pour y arriver, l'équipe a d'abord appris à mesurer les déchets avec précision. Après avoir colligé les données nécessaires, l'équipe a cerné les zones avec la quantité la plus élevée de déchets. Ces données étaient indispensables pour déterminer où concentrer les efforts en vue d'obtenir un impact maximal. L'équipe a ensuite ciblé stratégiquement la réduction des déchets, en s'attaquant à une machine à la fois.

BROADVIEW MATERIALS

Remplacer les intrants ayant le plus d'impact

Nous évaluons aussi les possibilités d'adopter des sources d'énergie de remplacement et des matières premières à faible teneur en carbone pour nos processus. Cette approche se traduit par le passage d'options d'origines fossiles vers des options biosourcées et renouvelables.

Énergie

Au cœur de cette stratégie, nous recherchons activement des possibilités de remplacer les sources d'énergie traditionnelles (p. ex., gaz naturel) par des options renouvelables pour le chauffage (p. ex., les granules de bois ou les déchets) et l'électricité (p. ex., l'énergie éolienne et solaire).

VAPEUR À PARTIR DE DÉCHETS À JIUJIANG (CHINE)

En 2022, l'usine chinoise de JiuJiang a remplacé 70 % de sa consommation de gaz naturel par de la vapeur produite par l'incinération de déchets dans une installation voisine. Pour ce faire, des canalisations ont été installées afin de transporter la vapeur de l'incinérateur jusqu'à l'usine. Depuis ce changement, la majorité de la vapeur qui sert aux opérations provient de la chaleur résiduelle récupérée, qui aurait été perdue autrement.

Matériaux

Notre approche se concentre principalement sur le remplacement des matériaux d'origine fossile par des solutions biosourcées renouvelables. En effet, ces solutions offrent un moyen naturel de stocker le carbone et de réduire l'impact environnemental. Les forêts et les cultures agricoles absorbent le CO₂ de l'atmosphère pendant leur croissance et continuent à le stocker une fois récoltées. Le CO₂ absorbé est conservé dans les produits en bois pendant toute leur durée de vie, ce qui contribue à réduire le dioxyde de carbone dans l'atmosphère. Nos panneaux sont faits de matériaux biosourcés et renouvelables (fibre de bois) et de résines. La portion biosourcée étant supérieure à la portion à base de ressources fossiles.

Bien entendu, nous recherchons constamment le moyen d'augmenter l'apport en matériaux biosourcés et renouvelables dans nos panneaux.

Au-delà de l'innovation, nous reconnaissons également l'importance de travailler avec les bons partenaires. Quand vient le temps de sélectionner des solutions de remplacement biosourcées ou de choisir des fournisseurs plus performants, la durabilité devient de plus en plus un élément essentiel de notre processus de décision.

ARPA® BLOOM, FENIX NTM® BLOOM ET TRESPA® TOPLAB® PLUS ALIGN

Nemho, notre centre d'excellence de l'innovation et de la technologie, a mis au point une technologie innovante pour augmenter l'apport en matériaux biosourcés et renouvelables au centre de nos panneaux. Dans nos gammes de produits Bloom et Plus Align, 50 % du phénol a été remplacé par de la lignine, un polymère naturel dérivé de la fabrication du papier. Par conséquent, ces produits ont un contenu biosourcé accru par rapport aux panneaux standards. Par exemple, TopLab® PLUS ALIGN contient au minimum 83 % de matière biosourcée par rapport aux panneaux standards qui en contiennent seulement 65 %. Tous ces produits ont été certifiés par une tierce partie en ce qui concerne leur contenu biosourcé.

BROADVIEW MATERIALS

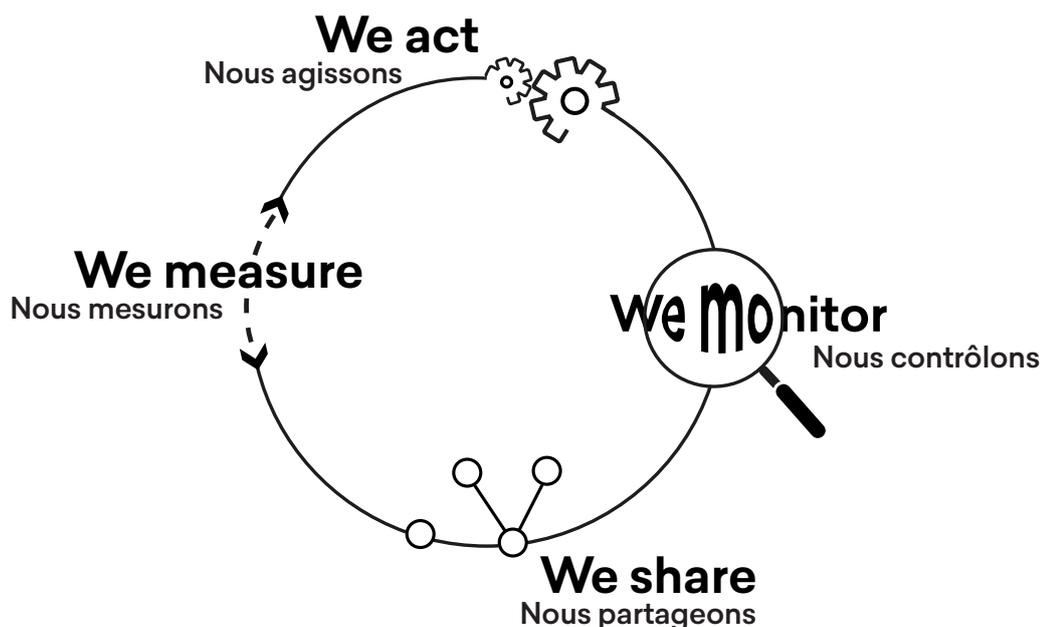
Nous contrôlons

La plupart des projets d'amélioration de la durabilité sont essentiellement commerciaux ou opérationnels et offrent simultanément des avantages en matière de durabilité. Par conséquent, ces projets sont profondément intégrés dans nos processus de planification commerciale. Ils font partie de nos modèles financiers et nous les examinons mensuellement pour suivre leur statut et nous assurer qu'ils progressent.

Pour valider les résultats de ces projets d'amélioration, nous procédons à un examen annuel des résultats de l'ACV. Nous tenons compte des progrès réalisés au cours de l'année et de l'agenda opérationnel du groupe, en matière de développement durable, pour constituer la base sur laquelle le budget de l'année suivante sera bâti.

Nous partageons

Nous sommes engagés à faire preuve de transparence dans nos efforts et nos progrès en matière de durabilité. C'est pourquoi nous publions chaque année les résultats de notre analyse du cycle de vie. Pour la première fois, cette année, nous avons consolidé notre rapport annuel en un seul document qui représente l'ensemble du groupe Broadview Materials, en regroupant les rapports individuels de chaque entreprise.



5 | DONNÉES DU BERCEAU À LA PORTE DE L'USINE

Notre démarche visant à réduire notre empreinte carbone du berceau à la porte de l'usine a commencé en 2010. Nous avons constamment mesuré et suivi nos progrès liés à la réduction des émissions de CO₂ au fil des ans.

En 2021, nous avons établi l'année 2019 comme étant l'année de référence (parce que 2020 n'était pas représentative, en raison de la pandémie) et avons continué à suivre nos émissions par rapport à 2019.

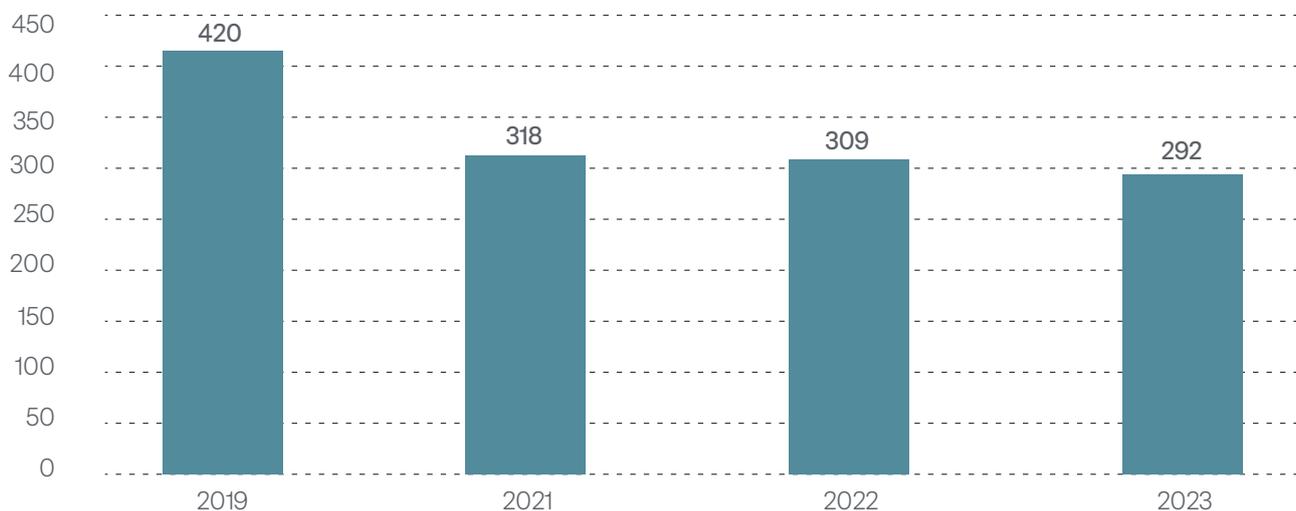
Les sections suivantes décrivent nos progrès de 2019 à 2023, et offrent une analyse des principaux contributeurs. Elles sont suivies d'une comparaison des résultats de 2023 par rapport à ceux de 2022. En outre, nous fournissons aussi les estimations de l'impact pour 2024, ainsi que les projections pour 2025 et au-delà.

Progrès de 2019 à 2023

De 2019 à 2023, nos émissions de carbone «du berceau à la porte de l'usine» sont passées de 420 kilotonnes éq. CO₂ à 292 kilotonnes éq. CO₂, ce qui correspond à une réduction approximative de 30 % ou à 128 kilotonnes éq. CO₂. Cette réduction correspond à l'effet combiné des améliorations réalisées par les différentes entreprises au sein du groupe, par la baisse des volumes de production et des changements dus à l'affinement des modèles d'ACV (mises à jour des bases de données).

Le graphique ci-dessous montre l'évolution de notre empreinte du berceau à la porte de l'usine au fil des ans (kt éq. CO₂).

kilotonnes éq. CO₂



Les produits chimiques et les combustibles fossiles ont été les principaux facteurs responsables de nos émissions, alors que le bois et le papier jouent un rôle important dans la réduction des émissions en absorbant et en stockant le carbone biogénique. Les arbres capturent le dioxyde de carbone de l'atmosphère au cours de leur croissance, et le stockent dans le bois et le papier. C'est aussi le cas avec le bois et le papier qui sert à fabriquer nos produits : le dioxyde y reste emprisonné jusqu'à la fin de la vie de nos produits. Bien que la production de papier génère des émissions de carbone, le carbone stocké dans le papier compense largement ces émissions.

BROADVIEW MATERIALS

En 2019, la contribution bénéfique du papier et du bois s'est avérée limitée en raison de deux facteurs. Premièrement, nous n'avons inclus l'usine de Rheda-Wiedenbrück dans l'ACV seulement à partir de 2021. Cette usine consomme une quantité importante de bois et a une incidence importante sur le stockage du carbone dans notre portefeuille de produits. Deuxièmement, l'impact du papier a été modélisé principalement à l'aide de données primaires à partir de 2021, alors qu'en 2019, cet impact était basé sur une base de données générales. Ce changement a diminué l'impact du papier, car nos fournisseurs ont obtenu de meilleurs résultats que la moyenne de la base de données.

Les contributeurs à l'empreinte carbone

tonnes éq. CO₂

| | Total | Produits chimiques | Combustibles fossiles | Énergie | Bois/papier | Déchets | Autre |
|---------------------------|---------|--------------------|-----------------------|---------|-------------|---------|--------|
| 2019 base de référence | 420 292 | 209 862 | 160 784 | 77 091 | -71 589 | 24 767 | 19 377 |
| 2022 | 309 230 | 202 804 | 179 035 | 38 332 | -178 670 | 29 124 | 38 605 |
| 2023 | 292 128 | 172 545 | 173 582 | 31 863 | -180 276 | 33 249 | 61 165 |

Résultats pour 2023

En 2023, l'empreinte carbone de notre groupe, du berceau à la porte de l'usine, était de 292 kilotonnes éq. CO₂. De 2022 à 2023, l'impact du berceau à la porte de l'usine a été réduit de 17 kilotonnes éq. CO₂. La baisse des volumes de production a contribué à une diminution de 34 kilotonnes éq. CO₂ de l'empreinte carbone, ce qui a permis de réduire l'impact global.

Les changements en amont, au contraire, ont ajouté 16 kilotonnes éq. CO₂, principalement en raison de l'affinement des données et de la mise à jour de la base de données de l'ACV.

Si plusieurs de nos entreprises ont réussi à réduire leur empreinte carbone, ces gains ont été compensés par des augmentations dans d'autres zones. Au bout du compte, cela s'est traduit par une augmentation nette de 1 kilotonne éq. CO₂ dans l'ensemble du groupe. Nos usines de Weert (Pays-Bas) et de Bra (Italie) ont contribué à l'augmentation de l'impact net en raison d'une efficacité de production inférieure. La baisse des volumes de production a entraîné une augmentation de la consommation d'énergie et de la production de déchets. De plus, un portefeuille de produits défavorable a eu un impact supplémentaire sur l'empreinte environnementale. Par ailleurs, plusieurs usines ont réussi à réduire leur empreinte grâce à des initiatives axées sur les améliorations.

En Chine, l'apport en «électricité verte» a connu une hausse, puis à l'usine de JiuJiang, une partie importante du gaz naturel a été remplacée par de la vapeur issue d'un sous-produit. En outre, l'efficacité énergétique globale s'est améliorée sur tous les sites chinois grâce à divers efforts d'optimisation. À Kolho (Finlande), la transition exclusive au gaz naturel liquéfié (GNL) (par rapport à un mélange de GNL et de gaz de pétrole liquéfié, en 2022) et une réduction de la consommation de carburant ont contribué à réduire l'empreinte environnementale. De même, à Saint-Jean-sur-Richelieu (Canada), l'installation d'un système de récupération de chaleur pour les presses a permis de réduire la consommation de gaz naturel.

Le tableau suivant présente les émissions du berceau à la porte de l'usine de 2023 par rapport à celles de 2022.

BROADVIEW MATERIALS

Émissions de carbone du berceau à la porte de l'usine (2023 par rapport à 2022)

kilotonnes éq. CO₂

| Usine | 2022 | Ajustements des données | ΔVolume | Variation nette | 2023 |
|------------------------------|------------|----------------------------|------------|--------------------|------------|
| Weert, NL | 28 | 1 | -6 | 4 | 27 |
| Kolho, FI | 10 | 0 | 0 | -1 | 10 |
| North Shields, GB | 20 | -1 | -3 | 0 | 15 |
| Bra, IT | 55 | 3 | -14 | 6 | 50 |
| Valence, ES | 12 | 1 | 0 | -1 | 12 |
| Saint-Jean-sur-Richelieu, CA | 32 | 1 | -2 | -3 | 29 |
| Evendale, États-Unis | 44 | 0 | -3 | 0 | 41 |
| Bangkok, TH | 20 | 0 | -1 | 1 | 20 |
| HsinChu, TW | 25 | 1 | -2 | 4 | 28 |
| QuingPu, CN | 16 | 1 | -2 | -2 | 13 |
| JiuJiang, CN | 23 | -1 | -3 | -8 | 11 |
| Kalol, IN | 2 | 0 | 3 | -1 | 4 |
| Herzberg am Harz, DE | 9 | 0 | 0 | 0 | 9 |
| Rheda-Wiedenbrück, DE | 14 | 9 | -1 | 1 | 22 |
| Total | 309 | 16 | -34 | 1 | 292 |

Perspectives d'avenir

Afin de soutenir les progrès, nous maintenons une base de données exhaustive des projets identifiés et de leur impact attendu. Comme mentionné, la majorité de nos projets sont commerciaux ou opérationnels, et offrent des avantages en matière de développement durable. Par conséquent, la réduction des émissions de carbone est totalement intégrée à notre planification d'affaires, ce qui renforce sa priorité. Jusqu'à présent, nous avons identifié un potentiel de réduction de notre empreinte carbone de 186 kilotonnes éq. CO₂ et d'autres opportunités sont continuellement explorées.

Sur ces 186 kilotonnes éq. CO₂, 20 kilotonnes éq. CO₂ ont été atteintes, tandis que 35 à 40 kilotonnes éq. CO₂ sont en cours de réalisation.

Les 126 kilotonnes éq. CO₂ restantes sont planifiées pour une mise en œuvre future, qui dépendra de notre capacité à réaliser des initiatives de manière efficace.

Nos projets sont classés en fonction d'une approche de réduction; soit une efficacité accrue ou un remplacement des intrants, comme indiqué dans les sections précédentes.

2024

En fonction des projets mis en œuvre en 2024 et de la baisse du volume de production observée dans l'ensemble du groupe, nous prévoyons une réduction de notre empreinte carbone (du berceau à la porte de l'usine) d'environ 15 %, soit un total de ~250 kilotonnes éq. CO₂. Nous estimons que l'amélioration de l'empreinte se situe entre 10 et 20 kilotonnes éq. CO₂, où la valeur supérieure reflète un rythme de production annuel. La moitié de cette réduction est attribuable à l'utilisation « d'électricité verte » dans notre usine de Rheda-Wiedenbrück (Allemagne). La réduction restante de 10 kilotonnes éq. CO₂ est le résultat principal de projets d'efficacité énergétique.

Une estimation préliminaire de notre empreinte carbone pour 2024, basée sur la consommation d'énergie réelle et les fluctuations de volume, correspond à nos attentes. Les résultats finaux pour 2024 seront disponibles en 2025, car le processus prend du temps et nécessite la collecte extensive de données auprès de chaque usine et département, puis la vérification de la qualité, des évaluations du bilan de masse et une modélisation.

Estimation de l'empreinte carbone en 2024

tonnes éq. CO₂

| | Total | Produits chimiques | Combustibles fossiles | Énergie | Bois/papier | Déchets | Autre |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| 2019 ACV | 420 292 | 209 862 | 160 784 | 77 091 | -71 589 | 24 767 | 19 377 |
| Δ'19-'23 | -128 164 | -37 317 | 12 798 | -45 228 | -108 687 | 8 482 | 41 788 |
| 2023 ACV | 292 128 | 172 545 | 173 582 | 31 863 | -180 276 | 33 249 | 61 165 |
| Réductions calculées en 2024 | | | | | | | |
| Efficacité énergétique | -7 500 | | -7 500 | | | | |
| Efficacité des matériaux | -1 800 | -1 300 | -500 | | | | |
| Énergies renouvelables | -11 400 | | | -10 100 | | -1 300 | |
| Matériau renouvelable | 0 | | | | | | |
| Estimation fin 2024 (hors variations de volume) | 271 428 | 171 245 | 165 582 | 21 763 | -180 276 | 31 949 | 61 165 |
| Estimation fin 2025 (incluant les variations de volume) | | | | -250 000 | | | |

BROADVIEW MATERIALS

2025

En 2025, nous prévoyons atteindre une réduction de 35 à 40 kilotonnes éq. CO₂ grâce à l'achèvement de 49 projets.

Cette amélioration est principalement attribuable aux programmes d'efficacité en usine qui ciblent à la fois les déchets et l'énergie. Ces réductions sont presque également réparties entre les deux catégories. Bien que nous n'ayons fait qu'effleurer le potentiel d'économies réalisables grâce à la réduction des déchets en 2024, nous sommes déterminés à accélérer nos efforts en 2025. Nous allons doubler nos initiatives pour trouver de plus grandes opportunités.

Par ailleurs, d'autres économies potentielles découlent de l'efficacité matérielle de nos produits et de leur contenu biosourcé.

En outre, pour renforcer la précision de nos modèles, nous remplacerons les moyennes des bases de données par des données plus précises spécifiques aux fournisseurs chaque fois qu'elles seront disponibles. Nous estimons que cela permettra aussi de réduire notre empreinte carbone.

Projection de l'empreinte carbone en 2025

tonnes éq. CO₂

| | Total | Produits chimiques | Combustibles fossiles | Énergie | Bois/papier | Déchets | Autre |
|-----------------------------------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| Estimation fin 2024 (hors variations de volume) | 271 428 | 171 245 | 165 582 | 21 763 | -180 276 | 31 949 | 61 165 |
| Projections de réduction pour 2025 | | | | | | | |
| Efficacité énergétique | -6 850 | | -6 650 | -200 | | | |
| Efficacité des matériaux | -10 000 | -1 300 | | | | -8 700 | |
| Énergies renouvelables | -3 200 | | -1 400 | -1 800 | | | |
| Matériau renouvelable | -7 900 | -7 900 | | | | | |
| Données spécifiques aux fournisseurs | -11 000 | -11 000 | | | | | |
| Estimation fin 2025 | 232 478 | 151 045 | 157 532 | 19 763 | -180 276 | 23 249 | 61 165 |

Au-delà de 2025

Comme mentionné précédemment, nous avons identifié un potentiel d'amélioration significatif. Jusqu'à présent, nous avons cerné une possibilité de réduction de l'empreinte de 186 kilotonnes éq. CO₂ et d'autres possibilités sont continuellement explorées.

Après avoir tenu compte des réductions réalisées en 2024 et de celles prévues pour 2025, il reste un potentiel de réduction de 126 kilotonnes éq. CO₂. Sur ce total, environ 10 % des réductions sont attribuées à des projets d'optimisation énergétique, 5 % à des initiatives d'efficacité matérielle, 70 % à des matières premières moins polluantes et 15 % à la transition vers des énergies renouvelables.

Comme on peut le conclure sur la base de ces chiffres, le plus grand potentiel de réduction pour notre groupe, dans l'avenir, est principalement lié aux innovations qui redéfinissent les matières premières de nos produits et nos processus.

Bien que les améliorations d'efficacité restent précieuses, l'impact le plus important viendra des solutions avant-gardistes (par exemple, les matières premières biosourcées, l'électrification) qui minimisent l'impact sur l'environnement. Par ailleurs, en optant pour les fournisseurs les plus performants, nous aurons une chance d'atteindre d'autres objectifs de réductions.

Le potentiel de réductions supplémentaires est significatif. Donc, nous pouvons envisager les années à venir avec optimisme, car nous savons qu'il y a encore beaucoup à faire. En tirant pleinement parti de ces opportunités, nous avons la chance non seulement de réaliser des progrès substantiels pour réduire notre empreinte, mais aussi de nous imposer comme chef de file en matière de durabilité au sein de notre industrie. Toutefois, atteindre ce plein potentiel exige de la discipline et de la rigueur pour garantir que les initiatives les plus prometteuses soient mises en œuvre et aient un impact concret.

6 | DONNÉES DU BERCEAU À LA TOMBE

Les sections ci-dessous présentent les résultats de l'ACV «du berceau à la tombe» ainsi que les émissions calculées à l'aide d'une méthode différente de l'ACV : le Protocole des gaz à effet de serre (GES).

Résultats de l'ACV

Comme nous l'avons déjà mentionné, nous élargissons nos rapports pour inclure une évaluation «du berceau à la tombe». Parallèlement, nous indiquons séparément l'absorption de carbone biogénique de nos produits pour que la quantité de carbone qu'ils stockent soit clairement inscrite. Ce carbone biogénique est soustrait de l'impact «du berceau à la porte de l'usine» et il est ajouté à l'impact «de la porte de l'usine à la tombe», lorsqu'il est relâché dans l'atmosphère. Notre empreinte carbone «du berceau à la tombe» s'élève à environ 700 kilotonnes éq. CO₂. L'impact d'environ 300 kilotonnes éq. CO₂ «du berceau à la porte de l'usine» comprend l'avantage de 271 kilotonnes éq. CO₂ grâce au carbone stocké dans le contenu bio-sourcé, principalement le bois que nous utilisons.

Le carbone stocké est ensuite rajouté à l'étape «de la porte de l'usine à la tombe», ce qui donne environ 400 kilotonnes éq. CO₂ qui sont rapportées ci-dessous.

2023 : données du berceau à la porte de l'usine, données du berceau à la tombe et données de l'absorption de carbone

| Usine | 2023 | | | |
|------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| | kilotonnes éq. CO ₂ | Du berceau à la porte de l'usine | Du berceau à la tombe | Carbone biogène |
| Weert, NL | | 27 | 72 | -43 |
| Kolho, FI | | 10 | 10 | -6 |
| North Shields, GB | | 15 | 14 | -9 |
| Bra, IT | | 50 | 48 | -30 |
| Valence, ES | | 12 | 21 | -13 |
| Saint-Jean-sur-Richelieu, CA | | 29 | 38 | -23 |
| Evendale, États-Unis | | 41 | 42 | -28 |
| Bangkok, TH | | 20 | 17 | -10 |
| HsinChu, TW | | 28 | 24 | -15 |
| QuingPu, CN | | 13 | 14 | -8 |
| JiuJiang, CN | | 11 | 17 | -11 |
| Kalol, IN | | 4 | 2 | -1 |
| Herzberg am Harz, DE | | 9 | 2 | -1 |
| Rheda-Wiedenbrück, DE | | 22 | 94 | -73 |
| Total | | 292 | 417 | -271 |

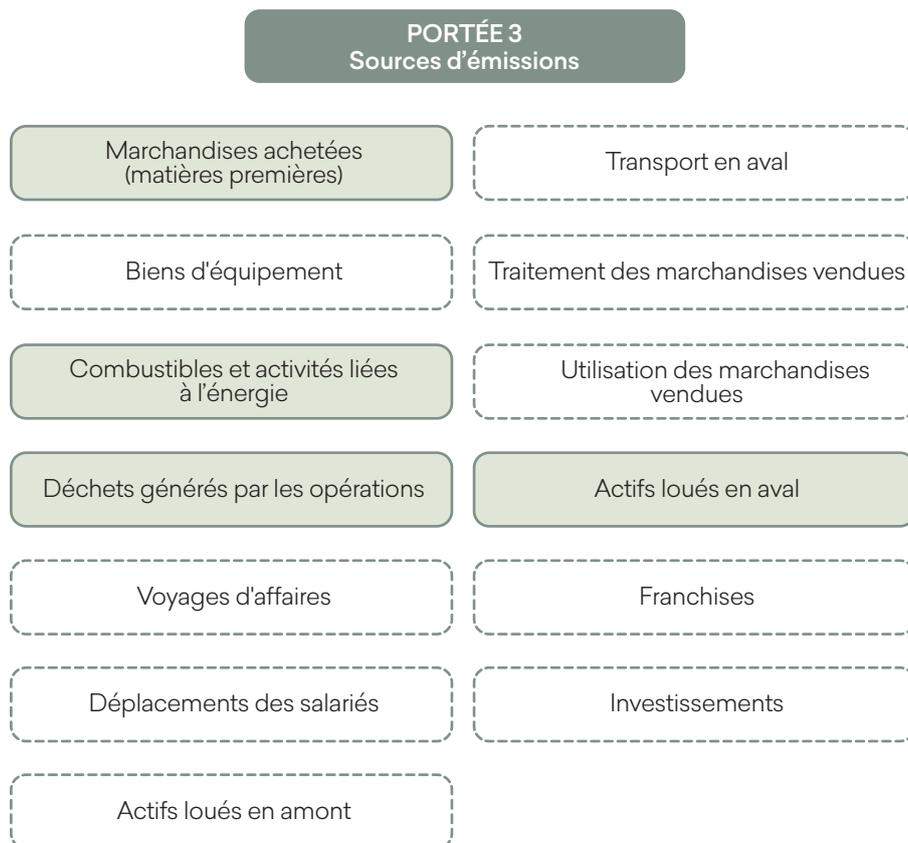
BROADVIEW MATERIALS

2023 Portée des émissions 1, 2 et 3

Outre la méthodologie de l'analyse du cycle de vie, les résultats de l'empreinte carbone peuvent être évalués à l'aide d'une autre approche : le Protocole des gaz à effet de serre (GES).

L'approche de l'ACV évalue les émissions du point de vue du cycle de vie d'un produit, incluant du berceau à la porte de l'usine, et du berceau à la tombe. Dans le cas du Protocole des GES, on classe les émissions dans la portée 1 (émissions directes provenant de nos propres sources), la portée 2 (émissions indirectes provenant de l'achat d'électricité, de chauffage ou de vapeur) et la portée 3 (toutes les autres émissions indirectes dans la chaîne de valeur).

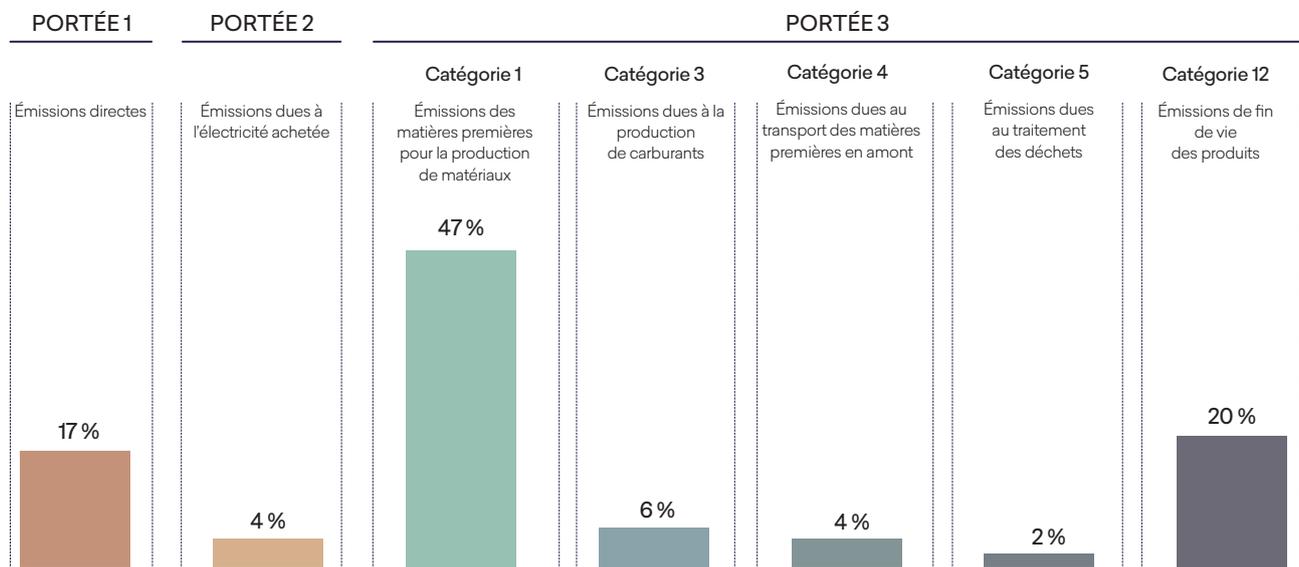
Les émissions de la portée 3 englobent une gamme étendue et diversifiée d'émissions indirectes qui sont produites tout au long de la chaîne de valeur d'une entreprise, tant en amont qu'en aval. Cependant, toutes les sources n'ont pas un impact significatif sur notre empreinte carbone globale. Pour garantir une approche ciblée et significative, nous accordons la priorité aux contributeurs les plus importants. Sur la base d'une analyse préliminaire, nous avons exclu les sous-catégories ayant un impact négligeable (<3 %). Le graphique ci-dessous présente les différentes sources d'émissions de la portée 3, et montre en vert celles qui sont incluses dans nos calculs.



BROADVIEW MATERIALS

Les principes de calcul et les hypothèses de modélisation appliqués à la fois à l'analyse du cycle de vie et aux portées d'émissions demeurent cohérents, à l'exception d'une différence majeure concernant l'absorption du carbone et les émissions biogéniques. La méthode de l'ACV comptabilise l'absorption de carbone sous forme de crédit à l'étape «du berceau à la porte de l'usine» et le relâche ensuite à l'étape «de la porte de l'usine à la tombe» en tant qu'émission biogénique. En revanche, le Protocole des GES ne prend pas en compte les crédits et les émissions de carbone biogénique. Par conséquent, bien que les deux approches aboutissent au même total d'émissions, soit environ 700 kilotonnes éq. CO₂, la façon dont les émissions sont réparties tout au long de la vie du produit diffère.

Répartition des émissions de GES par portée



7 | AU-DELÀ DE LA PORTE DE L'USINE

À la fin de leur vie utile, nos produits sont généralement incinérés, ce qui entraîne la libération dans l'atmosphère de tout le carbone stocké. Cela dit, dans le cas de nos produits durables, la libération se produit après un délai significatif en raison de leur durée de vie prolongée. Une durée de vie plus longue permet non seulement de conserver le carbone pour une période prolongée, mais aussi de réduire la fréquence à laquelle les produits sont remplacés. Cela permet de diminuer la consommation de ressources, la production de déchets et les émissions au fil du temps, contribuant ainsi à réduire l'empreinte environnementale globale.

Nos produits sont conçus pour durer plus longtemps. En effet, des cycles de vie plus courts sont souvent synonymes de matériaux de moindre qualité. Nous produisons des matériaux de haute qualité à des prix abordables, ce qui renforce la durabilité du produit final sans en affecter le prix de manière significative.

En plus de concevoir des produits durables, nous encourageons et facilitons le prolongement de la durée de vie des produits avec des initiatives comme Trespa Second Life.

LES CUISINES : PASSÉ ET PRÉSENT

Autrefois, les cuisines pouvaient durer de 20 à 30 ans. Aujourd'hui, leur durée de vie est souvent bien plus courte en raison des modes de consommation et des pratiques de fabrication actuelles. L'évolution constante des tendances, la durabilité inférieure et une culture axée sur les rénovations fréquentes ont conduit à des habitudes de remplacements plus fréquents des cuisines. Puisque les cuisines sont le résultat de plusieurs matériaux complexes, elles sont difficiles à recycler. Elles ont donc une durée de vie plus courte qui entraîne une extraction accrue de ressources, plus de besoins de production et davantage de déchets. Cela se traduit par une hausse des émissions de carbone et un impact environnemental plus important.

Trespa Second Life

Trespa Second Life est un programme axé sur la réutilisation des matériaux Trespa qui, pour une raison ou une autre, sont démantelés avant la fin de leur durée de vie utile. Par exemple, le démantèlement peut être attribuable à une modification des règles de construction ou parce que le propriétaire a tout simplement changé de goût. Dans tous les cas, nous reprenons le matériau, qui a encore beaucoup de valeur à offrir.

Jusqu'à présent, en 2023 et 2024, environ 9 000 m² de panneaux Trespa®, qui auraient autrement été incinérés, ont été réutilisés pour diverses applications, comme du mobilier extérieur, des abris pour vélos, des projets de jardinage, des panneaux de signalisation, etc. Ce sont environ 100 000 kg éq. CO₂ qui ont été épargnés à l'aide de ce programme. Les panneaux que nous avons récupérés avaient entre 12 et 38 ans et étaient encore en très bon état.

COMMENT FONCTIONNE LE PROGRAMME TRESPA SECOND LIFE

Vérification d'admissibilité :

Les panneaux doivent être démontés et doivent être des panneaux de marque Trespa®, après vérification. De plus, ils ne doivent pas avoir été exposés à des matières dangereuses ni être fixés mécaniquement. Finalement, leur démantèlement ne doit pas endommager gravement les panneaux. Trespa évalue l'impact environnemental du transport des matériaux pour s'assurer qu'il est compensé par les avantages environnementaux de leur réutilisation. Le programme Trespa Second Life est actif aux Pays-Bas, en France, en Allemagne et en Belgique et prévoit s'étendre dans d'autres régions.

Exprimez votre intérêt :

Les personnes intéressées doivent envoyer un courriel à secondlife@trespa.com et fournir des renseignements sur les panneaux.

Évaluation :

Trespa évalue la demande de récupération des matériaux.

Réutilisation et collaboration :

Suivant une approbation, les panneaux sont réaffectés à divers usages, comme la fabrication d'abris de vélos, d'espaces d'entreposage, d'applications pour les jardins, de panneaux de signalisation et de poubelles, en collaboration avec des partenaires.

8 | DIVULGATION EN DEHORS DU PRÉSENT RAPPORT

Le développement durable étant au cœur de notre stratégie, nous incluons chaque année les résultats de notre ACV dans le rapport financier de Broadview.

BROADVIEW MATERIALS

Broadview Holding B.V.
Willemsplein 2
5211 AK 's-Hertogenbosch
Pays-Bas

broadviewholding.com

Making real impact for less impact
Agir maintenant pour un véritable changement

06/2025



FENIX®



HOMAPAL

TRESPA®

WESTAG

direct
online
services.

hk | Hartson
Kennedy

musa

nemho