

RAPPORT ANNUEL 2025

UNE APPROCHE CENTRÉE SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Making real impact for less impact
Agir maintenant pour un véritable changement

BROADVIEW MATERIALS

1	SOMMAIRE EXÉCUTIF	3
2	INTRODUCTION	4
3	NOTRE PHILOSOPHIE	5
4	NOTRE APPROCHE	6
5	DONNÉES DU BERCEAU À LA PORTE DE L'USINE	11
6	DONNÉES DU BERCEAU À LA TOMBE	17
7	AU-DELÀ DE LA PORTE DE L'USINE	20
8	DIVULGATION EN DEHORS DU PRÉSENT RAPPORT	22

1 | SOMMAIRE EXÉCUTIF

Broadview Materials occupe une position de premier plan sur le marché mondial des matériaux de surface. L'investissement continu visant à développer des produits innovants et plus durables est l'un des éléments clés de la stratégie commerciale et de la croissance de chacune de ses entreprises : Arpa Industriale SpA, Direct Online Services Ltd, le Groupe Formica, Hartson-Kennedy Inc., Homapal GmbH, Trespa International B.V. et Westag AG.

Notre approche en matière de développement durable est fondée sur des faits et des données. Nous mesurons notre impact et définissons des objectifs pour réduire cet impact en fonction de projets clairement définis. Ensuite, nous suivons et rendons compte des progrès réalisés chaque année par l'entremise de nos rapports annuels.

Pour mesurer notre impact, nous utilisons la méthodologie d'analyse du cycle de vie (ACV) qui évalue les contraintes environnementales associées à l'ensemble du cycle de vie d'un produit. Parmi les nombreux indicateurs environnementaux évalués par l'ACV, nous accordons la priorité aux émissions de CO₂, car elles suscitent l'intérêt du public et des autorités réglementaires.

Par conséquent, nous avons adopté une approche «du berceau à la porte de l'usine» pour quantifier notre empreinte environnementale, en tenant compte des étapes du cycle de vie, de l'extraction des matières premières jusqu'à la fabrication de nos produits. En revanche, comme nous reconnaissons l'importance de la fin de vie de nos produits, nous avons décidé, à partir de l'année dernière, de rendre compte de notre empreinte pour l'étape «du berceau à la tombe», tout en continuant d'accorder une priorité à l'étape «du berceau à la porte de l'usine».

De 2019 à 2024, nos émissions de carbone du berceau à la porte de l'usine sont passées de 420 kilotonnes éq. CO₂ à 258 kilotonnes éq. CO₂.

2019 par rapport à 2024
Émissions du berceau à la porte de l'usine



-39%

En 2024, l'empreinte carbone du groupe, du berceau à la porte de l'usine, était de 258 kilotonnes éq. CO₂. Par rapport à 2023, l'impact du berceau à la porte de l'usine a été réduit de 34 kilotonnes éq. CO₂.

2023 par rapport à 2024
Émissions du berceau à la porte de l'usine



-12%

Jusqu'à présent, nous avons identifié une possibilité de réduire notre empreinte de 216 kilotonnes éq. CO₂ et d'autres possibilités sont continuellement explorées. Sur ces 216 kilotonnes éq. CO₂, plus de 50 kilotonnes éq. CO₂ ont été atteintes, tandis que 25 kilotonnes éq. CO₂ sont prévues pour l'année prochaine. Les 141 kilotonnes éq. CO₂ restantes sont prévues pour une mise en œuvre future.

Ce rapport présente notre philosophie, notre approche et nos résultats en matière de développement durable à l'échelle de notre groupe. En consolidant ces données, nous souhaitons mettre l'accent sur les efforts collectifs de l'ensemble de notre organisation, en soulignant la manière dont nous travaillons en tant qu'équipe unifiée pour atteindre nos objectifs communs.

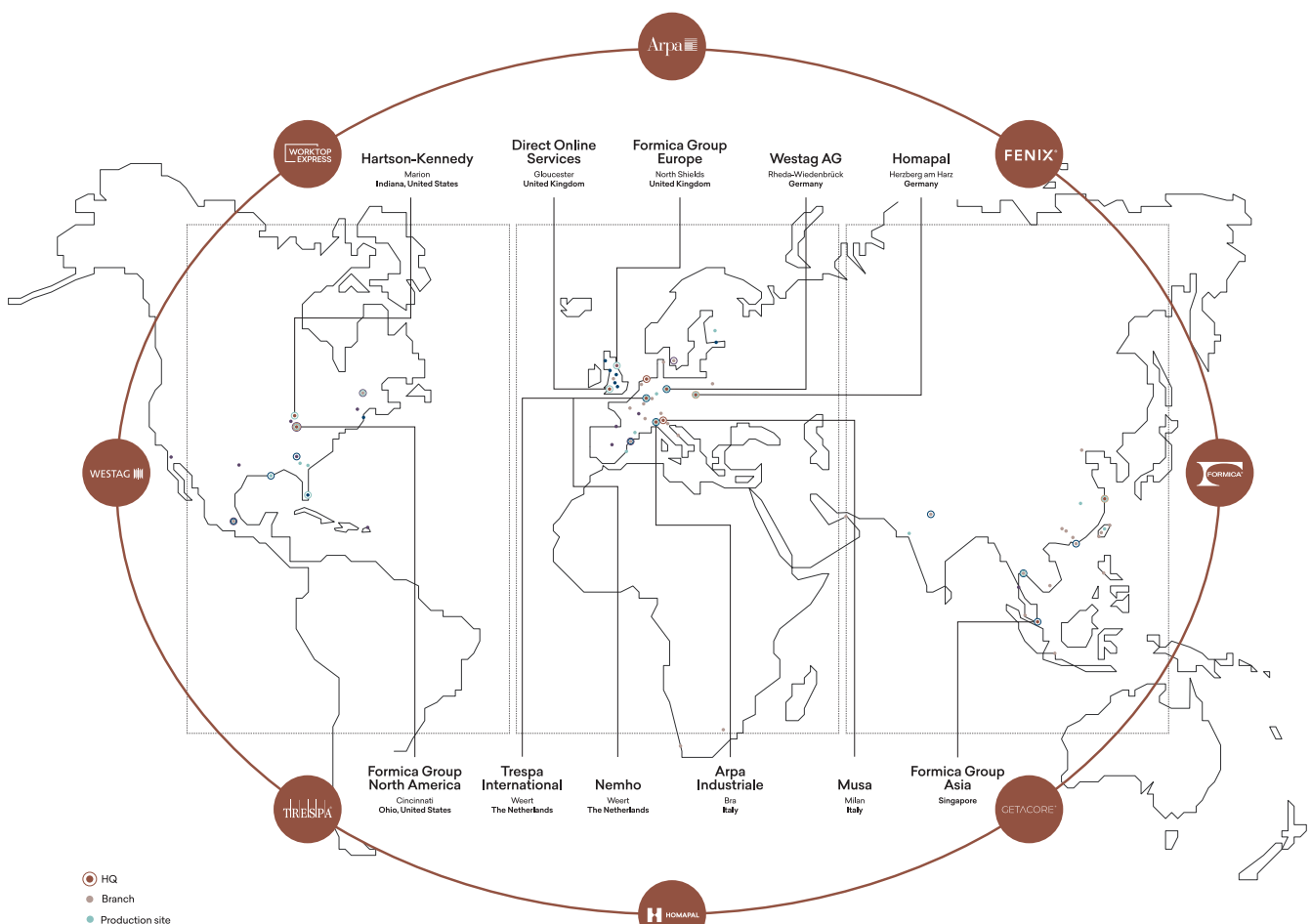
2 | INTRODUCTION

Broadview est une société de portefeuille qui vise une croissance à long terme et la création de valeur grâce au soutien actif de ses sociétés d'exploitation et d'une répartition efficace du capital.

Avec un chiffre d'affaires combiné de 1,2 milliard d'euros, Broadview Materials occupe une position de premier plan sur le marché mondial des matériaux de surface. L'investissement continu visant à développer des produits innovants et plus durables est l'un des éléments clés de la stratégie commerciale et de la croissance de chacune de ses entreprises : Arpa Industriale SpA, Direct Online Services Ltd, le Groupe Formica, Hartson-Kennedy Inc., Homapal GmbH, Trespa International B.V. et Westag AG.

Ces entreprises fabriquent et vendent des panneaux composites et d'autres produits connexes dotés de propriétés esthétiques et fonctionnelles de qualité supérieure, incluant FENIX®, un matériau innovant destiné au design intérieur. Arpa, Homapal et le Groupe Formica produisent des panneaux composites pour des applications intérieures, telles que les cuisines et autres mobiliers résidentiels ainsi que pour les bureaux, les établissements de soins de santé, les commerces de détail et l'hôtellerie. Trespa, quant à elle, est une entreprise qui cible les revêtements de façade et les surfaces de laboratoire, tandis que Westag produit des portes intérieures, des plans de travail de cuisine, des matériaux de surfaces solides et des panneaux de contreplaqué recouverts d'un enduit. De plus, Hartson-Kennedy, un fabricant de comptoirs en stratifiés postformés, s'ajoute aux entreprises de Broadview Materials, tout comme Direct Online Services, un détaillant multicanal de plans de travail de cuisine, axé sur le commerce électronique.

Conjointement, ces entreprises ont une forte présence mondiale et exploitent 14 usines en Europe, en Amérique du Nord et en Asie. Elles sont soutenues par le centre d'excellence de l'innovation et de la technologie du groupe, Nemho, et par le centre d'excellence pour le marketing, le design et la communication, Musa.



3 | NOTRE PHILOSOPHIE

La définition la plus populaire du développement durable est apparue en 1987 : un «développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre à leurs propres besoins». Plusieurs définitions alternatives de la durabilité ont été proposées depuis ce temps, dont certaines se fondent sur le concept des «trois piliers» ou du «triple bilan». Dans le cas du «triple bilan», la durabilité est illustrée comme trois ellipses superposées représentant le développement économique, le développement social et la protection de l'environnement.

Les trois piliers de la durabilité sont interdépendants et aucun ne peut exister sans les autres.

Bien que nous reconnaissons l'importance égale de ces piliers et leur interdépendance, le présent rapport se concentre sur les aspects environnementaux de la durabilité.

Nous estimons que les progrès en matière de développement durable commencent par nous-mêmes, et nous avons articulé cette vision autour de trois principes fondamentaux : *ne pas nuire*, *bien agir* et *faire mieux*.

Notre approche pour *ne pas nuire* est à la fois directe et fondée sur des faits et des données : nous mesurons notre impact et déterminons des objectifs pour réduire cet impact sur la base de projets clairement définis et évalués. Ensuite, nous suivons nos progrès et rendons compte de nos avancées par l'entremise de rapports annuels.

Bien agir consiste à rechercher des opportunités pour soutenir l'environnement au-delà de notre empreinte environnementale directe. Par exemple, nous aidons nos clients à relever leurs propres défis environnementaux, notamment en leur fournissant des produits qui ont une longue durée de vie. Certaines entreprises garantissent même que leurs produits seront réutilisés dans de nouvelles applications en fin de vie utile.

Enfin, de nombreux défis en matière de durabilité sont également de bonnes opportunités commerciales qui permettront aux entreprises de continuer à croître et à *faire mieux*. En effet, nous sommes persuadés qu'investir dans la durabilité peut s'avérer profitable à long terme pour les entreprises. Ainsi, leurs efforts ne se limiteront pas à la seule conformité réglementaire et aux considérations personnelles, mais auront une portée bien plus grande.

4 | NOTRE APPROCHE

Notre approche de la durabilité comprend quatre étapes : *nous mesurons, nous agissons, nous contrôlons, nous partageons.*

Nous mesurons

Pour mesurer notre impact, nous utilisons la méthodologie de l'analyse du cycle de vie (ACV). La méthodologie de l'ACV est un outil fiable et fondé sur des données probantes pour aider les entreprises, les institutions et les gouvernements à intégrer systématiquement la durabilité dans leur processus de prise de décision, en orientant leur stratégie vers un avenir plus durable. L'ACV correspond à un processus d'évaluation des contraintes environnementales associées à l'ensemble du cycle de vie d'un produit, d'un processus ou d'une activité. L'ACV permet d'identifier et de quantifier l'énergie et les matériaux utilisés ainsi que les déchets et les émissions rejetés dans l'environnement.

En raison de sa complexité et de son caractère laborieux, l'ACV est réalisée par notre équipe de 11 experts dédiée au développement durable, ce qui garantit l'exactitude et la cohérence dans toutes les usines.

Compte tenu du rôle stratégique de l'ACV, nous pensons qu'il est essentiel que nos modèles d'ACV, nos processus de création de ces modèles et les résultats obtenus soient vérifiés par une tierce partie. Tout d'abord, il importe que «d'autres yeux» vérifient le bien-fondé de nos actions. Ainsi, la tierce partie peut garantir la transparence absolue et la fiabilité de nos affirmations en matière de développement durable, tant auprès de nos clients qu'auprès de toutes nos parties prenantes, quelles qu'elles soient. À cette fin, toutes les ACV en lien avec nos activités dans le secteur des matériaux sont certifiées.

En 2022, nous avons obtenu la certification du processus de la déclaration environnementale de produit (EPD en anglais) pour toutes nos usines de fabrication de stratifiés. Cette certification couvre tous les aspects du processus d'ACV, incluant la collecte de données, les contrôles de qualité, la modélisation et l'analyse des résultats, qui font l'objet d'audits réguliers. En raison de la complexité de cette certification, seules quelques entreprises dans le monde l'ont obtenue. Depuis 2022, nous avons publié 61 déclarations environnementales de produit. En 2025, nous avons commencé à développer un outil EPD, dans la continuité naturelle de notre processus de certification. À terme, lorsqu'il aura été entièrement vérifié, cet outil nous permettra de publier nos déclarations environnementales de produit (EPD), dont certaines feront l'objet d'audits aléatoires. Nous nous attendons à ce que cet outil soit prêt en 2026.

En plus de nos usines qui fabriquent des stratifiés, nous avons également celles qui produisent principalement des portes et des plans de travail. En ce qui concerne ces installations, notre méthode de certification est distincte. Nous procédons autrement pour assurer la vérification par des tiers. Dans ce cas, au lieu d'emprunter la voie de la certification EPD, nous veillons à ce que notre ACV fasse l'objet d'un examen approfondi par une tierce partie pour vérifier sa conformité aux normes applicables en matière d'ACV.

Indicateurs environnementaux

L'ACV évalue de nombreux indicateurs environnementaux, tels que le réchauffement climatique (émissions de CO₂), l'acidification, l'eutrophisation, l'appauvrissement de la couche d'ozone, la demande en énergie primaire, la formation d'oxydants photochimiques, l'empreinte hydrique, l'appauvrissement abiotique, et bien d'autres. Cependant, gérer plusieurs indicateurs clés de performance (ICP) n'est pas une tâche pratique pour toute organisation souhaitant réaliser de réels progrès.

Nous accordons la priorité aux émissions de CO₂, car elles sont scrutées par le public et les autorités réglementaires. C'est particulièrement le cas en Europe, où des objectifs de carboneutralité ont été ciblés avec le but de les atteindre d'ici 2050, et à l'échelle mondiale, dans le cadre de l'Accord de Paris.

EMPREINTE CARBONE

L'empreinte carbone est la quantité totale de gaz à effet de serre émise dans l'atmosphère par un produit. Les gaz à effet de serre sont un groupe de composés qui absorbent la chaleur dégagée par la surface de la Terre chauffée par le soleil. Plus il y a de gaz à effet de serre dans l'atmosphère, plus la chaleur demeure captive sur Terre. Les principaux gaz à effet de serre sont le dioxyde de carbone (qui est aussi le plus abondant), le méthane, l'oxyde nitreux et les gaz fluorés. L'indicateur d'empreinte carbone est calculé sous forme d'équivalents de dioxyde de carbone.

Portée de l'analyse

Nos entreprises de fabrication, qui ne fabriquent généralement pas de produits de consommation finale, ont moins d'influence sur l'étape d'utilisation et d'élimination. Nous avons donc adopté une approche «du berceau à la porte de l'usine» pour quantifier notre empreinte environnementale, en tenant compte des étapes du cycle de vie, depuis l'extraction des matières premières jusqu'à la fabrication de nos stratifiés (ou d'autres produits dans le cas de notre usine à Rheda-Wiedenbrück, en Allemagne). L'évaluation de l'empreinte «de la porte de l'usine à la tombe» nécessite de tenir compte d'hypothèses discutables au sujet de l'utilisation et de l'élimination. Pour le moment, il n'existe pas de directives éprouvées sur la méthodologie de l'ACV quant aux avantages que procurent les produits qui ont une longue durée de vie, comme les nôtres. Autrement dit, l'avantage qui découle du stockage à long terme du carbone biogénique dans les composantes de bois et de papier de nos produits n'est pas pris en compte. Pourtant, nos produits sont constitués de 50 à 90 % de bois et de papier. En fait, les arbres en croissance absorbent et stockent le dioxyde de carbone. Puis, ce dioxyde de carbone demeure emprisonné dans nos produits jusqu'à la fin de leur cycle de vie, idéalement après leur réutilisation. À cette dernière étape, le dioxyde de carbone est relâché dans l'atmosphère. Le stockage du carbone biogénique prolonge ainsi son cycle naturel. Nous pouvons donc raisonnablement nous attendre à une réduction de l'empreinte environnementale parce que la longue durée de vie du produit allège le fardeau de son élimination.

Malgré le fait que la Commission de l'Union européenne ait reconnu l'importance d'allonger le cycle du carbone biosourcé aux produits à longue durée de vie, dans une communication officielle au Parlement en 2021, aucun progrès concret n'a été réalisé sur le sujet, à ce jour.

Bien que nous ayons besoin de formuler des hypothèses et que nous n'ayons pas encore de règles de modélisation pour inclure les avantages de la durabilité dans les calculs de l'empreinte écologique, nous reconnaissons l'importance d'évaluer l'ensemble du cycle de vie de nos produits. L'impact de l'élimination finale peut grandement influencer la performance globale de nos panneaux en matière de durabilité. C'est pourquoi, depuis l'année dernière, nous avons décidé de quantifier notre empreinte «du berceau à la tombe», tout en gardant notre attention sur l'étape «du berceau à la porte de l'usine». Ainsi, en l'absence de règles claires pour intégrer les avantages du stockage du carbone biogénique dans les calculs de l'impact dans le cycle «du berceau à la tombe», nous avons indiqué séparément l'absorption de carbone biogénique de nos produits pour mettre en évidence ce qu'ils stockent.

Nous agissons

Les ACV constituent une étape fondamentale de notre stratégie de développement durable, car elles nous aident à fixer des objectifs environnementaux pour toutes nos entreprises. Nous nous concentrons principalement sur les émissions du berceau à la porte de l'usine, car ce sont celles sur lesquelles nous avons le plus d'influence. Cela dit, nous nous efforçons également de réduire l'impact au-delà de la porte de l'usine, grâce à des projets spécifiques, comme le programme Trespa Second Life. Notre stratégie de réduction de notre empreinte environnementale repose sur deux piliers principaux : améliorer l'efficacité de notre consommation d'énergie et de matériaux, puis remplacer les intrants qui ont le plus d'impact.

BROADVIEW MATERIALS

Accroître l'efficacité

Les améliorations de l'efficacité représentent le premier levier pour améliorer l'empreinte environnementale d'un produit. Autrement dit, réduire l'énergie et les matières premières nécessaires.

Énergie

Il existe de nombreuses possibilités pour accroître l'efficacité énergétique des équipements industriels, notamment à l'aide de technologies modernes et de conceptions de systèmes intelligents. Par exemple, le remplacement des moteurs et des pompes par de nouveaux modèles à haut rendement, le stockage et le recyclage de la chaleur en circuit fermé et l'optimisation du système de fabrication intégré mènent tous à une réduction de la consommation énergétique.

NOUVEAUX RÉSERVOIRS TAMPONS À SAINT-JEAN-SUR-RICHELIEU (CANADA)

L'une des mesures d'économie d'énergie qui a été intégrée, en 2024, à l'usine de Saint-Jean-sur-Richelieu est l'installation de réservoirs de récupération de chaleur. Ces réservoirs agissent comme un tampon en récupérant l'eau chaude de la presse à l'étape du refroidissement pour ensuite l'utiliser à l'étape de chauffage suivante. En procédant ainsi, nous avons pu réduire la consommation de gaz de la chaudière d'environ 31 000 gigajoules/an et l'équivalent de 1,5 kilotonne éq. CO₂/an. En 2025, une nouvelle initiative de récupération de chaleur d'un traiteur a été mise en place et sera achevée d'ici la fin de l'année.

Matériaux

Une grande partie des émissions industrielles provient de l'extraction et de la fabrication des matériaux utilisés dans nos produits. Par conséquent, une des principales opportunités consiste à minimiser les déchets matériels à chaque étape du processus.

Une autre opportunité repose sur l'optimisation de la conception des produits et des processus dans le but d'améliorer les performances et de réduire la quantité de matériaux utilisés.

RÉDUCTION DES DÉCHETS À NORTH SHIELDS (ROYAUME-UNI)

En 2024, les déchets ont été réduits de 6 % à 2 % dans notre usine de North Shields, ce qui représente environ 400 tonnes éq. CO₂. Cette belle réussite est l'aboutissement d'un parcours semé d'embûches. Pour y arriver, l'équipe a d'abord appris à mesurer les déchets avec précision. Après avoir colligé les données nécessaires, l'équipe a cerné les zones avec la quantité la plus élevée de déchets. Ces données étaient indispensables pour déterminer où concentrer les efforts en vue d'obtenir un impact maximal. L'équipe a ensuite ciblé stratégiquement la réduction des déchets, en s'attaquant à une machine à la fois.

Remplacer les intrants ayant le plus d'impact

Nous évaluons aussi les possibilités d'adopter des sources d'énergie de remplacement et des matières premières à faible teneur en carbone pour nos processus. Cette approche se traduit par le passage d'options d'origines fossiles vers des options biosourcées et renouvelables.

Énergie

Au cœur de cette stratégie, nous recherchons activement des possibilités de remplacer les sources d'énergie traditionnelles (p. ex., gaz naturel) par des options renouvelables pour le chauffage (p. ex., les granules de bois ou les déchets) et l'électricité (p. ex., l'énergie éolienne et solaire).

VAPEUR À PARTIR DE DÉCHETS À JIUJIANG (CHINE)

En 2022, l'usine chinoise de Jiujiang a remplacé 70 % de sa consommation de gaz naturel par de la vapeur produite par l'incinération de déchets dans une installation voisine. Pour ce faire, des canalisations ont été installées afin de transporter la vapeur de l'incinérateur jusqu'à l'usine. Depuis ce changement, la majorité de la vapeur qui sert aux opérations provient de la chaleur résiduelle récupérée, qui aurait été perdue autrement. En 2025, l'usine a réussi à remplacer plus de 90 % de sa consommation de gaz naturel, ce qui constitue un jalon important dans son utilisation d'énergie durable.

Matériaux

Notre approche se concentre principalement sur le remplacement des matériaux d'origine fossile par des solutions biosourcées renouvelables. En effet, ces solutions offrent un moyen naturel de stocker le carbone et de réduire l'impact environnemental. Les forêts et les cultures agricoles absorbent le CO₂ de l'atmosphère pendant leur croissance et continuent à le stocker une fois récoltées. Le CO₂ absorbé est conservé dans les produits en bois pendant toute leur durée de vie, ce qui contribue à réduire le dioxyde de carbone dans l'atmosphère. Nos panneaux sont faits de matériaux biosourcés et renouvelables (fibre de bois) et de résines. La portion biosourcée étant supérieure à la portion à base de ressources fossiles. Bien entendu, nous recherchons constamment le moyen d'augmenter l'apport en matériaux biosourcés et renouvelables dans nos panneaux.

Au-delà de l'innovation, nous reconnaissons également l'importance de travailler avec les bons partenaires. Quand vient le temps de sélectionner des solutions de remplacement biosourcées ou de choisir des fournisseurs plus performants, la durabilité devient de plus en plus un élément essentiel de notre processus de décision.

ARPA® BLOOM, FENIX NTM® BLOOM ET TRESPA® TOPLAB® PLUS ALIGN

Nemho, notre centre d'excellence de l'innovation et de la technologie, a mis au point une technologie innovante pour augmenter l'apport en matériaux biosourcés et renouvelables au centre de nos panneaux. Dans nos gammes de produits Bloom et Align, les composantes fossiles de nos résines thermodurcissables ont été en partie remplacées par des matériaux secondaires renouvelables provenant de sous-produits industriels biosourcés. Par conséquent, ces produits ont un contenu biosourcé accru par rapport aux panneaux standards. Par exemple, TopLab® PLUS ALIGN contient au minimum 83 % de matière biosourcée par rapport aux panneaux standards qui en contiennent seulement 65 %. Tous ces produits ont été certifiés par une tierce partie en ce qui concerne leur contenu biosourcé.

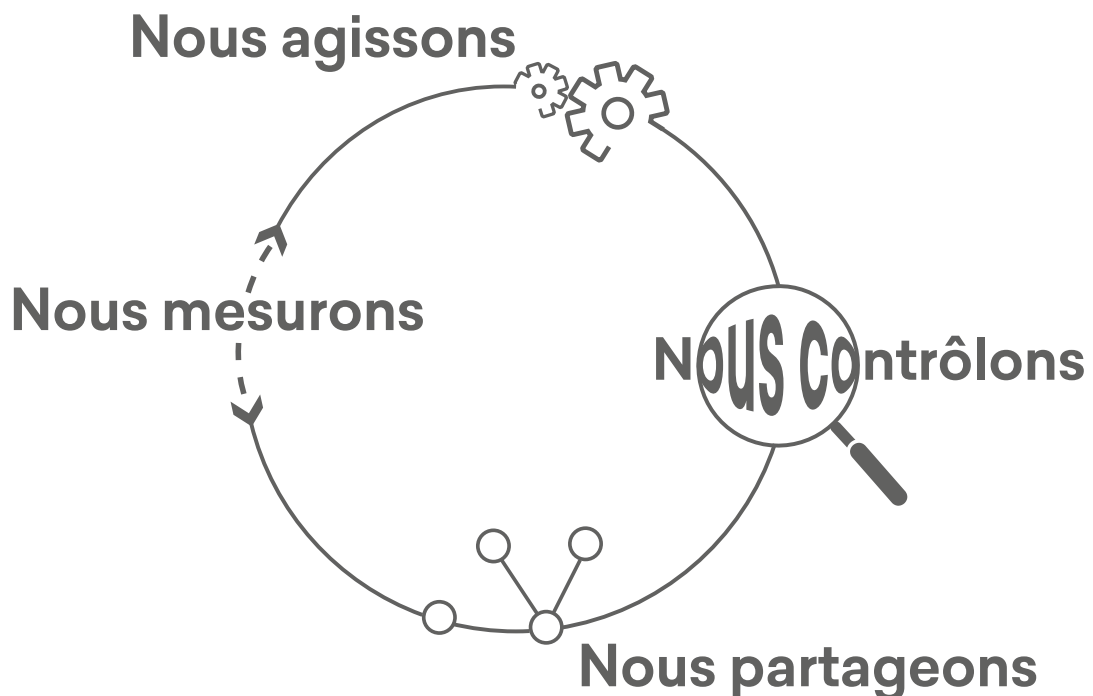
Nous contrôlons

La plupart des projets d'amélioration de la durabilité sont essentiellement commerciaux ou opérationnels et offrent simultanément des avantages en matière de durabilité. Par conséquent, ces projets sont profondément intégrés dans nos processus de planification commerciale. Ils font partie de nos modèles financiers et nous les examinons mensuellement pour suivre leur statut et nous assurer qu'ils progressent.

Pour valider les résultats de ces projets d'amélioration, nous procédons à un examen annuel des résultats de l'ACV. Nous tenons compte des progrès réalisés au cours de l'année et de l'agenda opérationnel du groupe, en matière de développement durable, pour constituer la base sur laquelle le budget de l'année suivante sera bâti.

Nous partageons

Nous sommes engagés à faire preuve de transparence dans nos efforts et nos progrès en matière de durabilité. C'est pourquoi nous publions chaque année les résultats de notre analyse du cycle de vie. Nous avons consolidé notre rapport annuel en un seul document qui représente l'ensemble du groupe Broadview Materials.



5 | DONNÉES DU BERCEAU À LA PORTE DE L'USINE

Notre démarche visant à réduire notre empreinte carbone du berceau à la porte de l'usine a commencé en 2010. Nous avons constamment mesuré et suivi nos progrès liés à la réduction des émissions de CO₂ au fil des ans.

En 2021, nous avons établi l'année 2019 comme étant l'année de référence (parce que 2020 n'était pas représentative, en raison de la pandémie) et avons continué à suivre nos émissions par rapport à 2019.

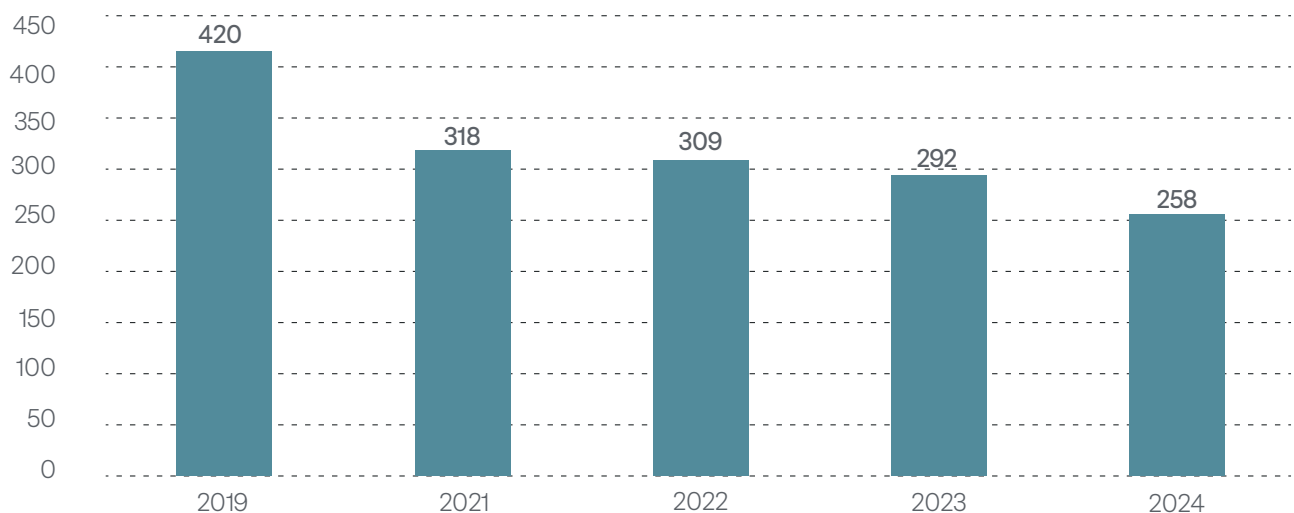
Les sections suivantes décrivent nos progrès de 2019 à 2024, et offrent une analyse des principaux contributeurs. Elles sont suivies d'une comparaison des résultats de 2024 par rapport à ceux de 2023. Finalement, nous fournissons aussi les projections pour 2025 et le futur.

Progrès de 2019 à 2024

De 2019 à 2024, nos émissions de carbone «du berceau à la porte de l'usine» sont passées de 420 kilotonnes éq. CO₂ à 258 kilotonnes éq. CO₂, ce qui correspond à une réduction approximative de 39 % ou à 162 kilotonnes éq. CO₂. Cette réduction correspond à l'effet combiné des améliorations réalisées par les différentes entreprises au sein du groupe, par la baisse des volumes de production et des changements dus à l'affinement des modèles d'ACV (mises à jour des bases de données).

Le graphique ci-dessous montre l'évolution de notre empreinte du berceau à la porte de l'usine au fil des ans (kt éq. CO₂).

kilotonnes éq. CO₂



Les produits chimiques et les combustibles fossiles ont été les principaux facteurs responsables de nos émissions, alors que le bois et le papier jouent un rôle important dans la réduction des émissions en absorbant et en stockant le carbone biogénique. Les arbres capturent le dioxyde de carbone de l'atmosphère au cours de leur croissance, et le stockent dans le bois et le papier. C'est aussi le cas avec le bois et le papier qui sert à fabriquer nos produits : le dioxyde y reste emprisonné jusqu'à la fin de la vie de nos produits. Bien que la production de papier génère des émissions de carbone, le carbone stocké dans le papier compense largement ces émissions.

BROADVIEW MATERIALS

En 2019, la contribution bénéfique du papier et du bois s'est avérée limitée en raison de deux facteurs. Premièrement, nous n'avons inclus l'usine de Rheda-Wiedenbrück dans l'ACV seulement à partir de 2021.

Cette usine consomme une quantité importante de bois et a une incidence importante sur le stockage du carbone dans notre portefeuille de produits. Deuxièmement, l'impact du papier a été modélisé principalement à l'aide de données primaires à partir de 2021, alors qu'en 2019, cet impact était basé sur une base de données générales. Ce changement a diminué l'impact du papier, car nos fournisseurs ont obtenu de meilleurs résultats que la moyenne de la base de données.

Les contributeurs à l'empreinte carbone

tonnes éq. CO₂

	Total	Produits chimiques	Combustibles fossiles	Énergie	Bois/papier	Déchets	Autre
2019-base de référence	420 292	209 862	160 784	77 091	-71 589	24 767	19 377
2023	292 128	172 545	173 582	31 863	-180 276	33 249	61 165
2024	258 142	157 333	163 249	13 855	-162 086	33 524	52 268

Résultats 2024

En 2024, l'empreinte carbone de notre groupe, du berceau à la porte de l'usine, était de 258 kilotonnes éq. CO₂. De 2023 à 2024, l'impact du berceau à la porte de l'usine a été réduit de 34 kilotonnes éq. CO₂. La baisse des volumes de production est le principal moteur de cette réduction. Les projets d'améliorations devaient permettre une réduction des émissions de 20 kilotonnes éq. CO₂ (taux annuel). De cet objectif, ce sont 12 kilotonnes éq. CO₂ qui ont été réalisées, principalement grâce à la transition vers l'électricité renouvelable à Rheda-Wiedenbrück (Allemagne). Ainsi, les 8 kilotonnes éq. CO₂ restantes ont été compensées par des inefficacités dues à la baisse des volumes et par des changements dans la composition de la production. De plus, l'effet de palier n'a peut-être pas été pleinement réalisé (l'intégration s'étant déroulée au cours de l'année et les estimations étant basées sur un taux annuel). À l'exception de Rheda-Wiedenbrück, les réductions d'émissions les plus importantes sont celles de Bangkok (Thaïlande) et de Kalol (Inde), suivies de Weert (Pays-Bas). À Bangkok, l'électricité a été remplacée par des sources d'énergie verte, tandis qu'à Kalol, les émissions ont connu une forte diminution grâce à l'abandon complet du charbon au profit de la biomasse.

Fait intéressant, l'usine de North Shields (Royaume-Uni), malgré sa taille modeste, a enregistré la quatrième plus forte réduction de son empreinte carbone à l'échelle du groupe, en raison d'initiatives efficaces de réduction des déchets et de l'utilisation de résines à impact réduit.

À l'inverse, les augmentations les plus importantes sont celles des usines de Bra (Italie) et d'Evendale (États-Unis). À Bra, cette hausse s'explique par une utilisation accrue du gaz naturel. À Evendale, les principaux facteurs sont une hausse des volumes de déchets de résine phénolique et la modification dans le mixe de production.

Sur une note positive, l'utilisation de données primaires provenant de certains fournisseurs de mélamine a permis de constater une réduction significative de l'empreinte carbone de 6,6 kilotonnes éq. CO₂, qui a été incluse dans la catégorie « ajustements de données » du tableau qui suit.

Le tableau suivant présente les émissions du berceau à la porte de l'usine de 2024 par rapport à celles de 2023.

BROADVIEW MATERIALS

Émissions de carbone du berceau à la porte de l'usine (2024 par rapport à 2023)

kilotonnes éq. CO₂

Usine	2023	Ajustements des données	ΔVolume	Variation nette	2024
Weert, NL	27	3	-1	-2	26
Kolho, FI	10	0	-1	2	11
North Shields, GB	15	-2	-3	-1	10
Bra, IT	50	-1	-1	3	50
Valence, ES*	12	-1	-2	1	10
Saint-Jean-sur-Richelieu, CA	29	-1	-1	0	26
Evendale, États Unis	41	-6	-1	2	35
Bangkok, TH	20	1	0	-3	18
HsinChu, TW	28	1	1	0	30
Qingpu, CN	13	1	-2	0	12
Jiujiang, CN	11	1	-3	0	9
Kalol, IN	4	0	0	-2	2
Herzberg am Harz, DE	9	0	0	0	10
Rheda-Wiedenbrück, DE	22	0	0	-13	9
Total	292	-7	-14	-13	258

*Les données relatives à l'usine de Valence pour 2024 couvrent la période de janvier à octobre 2024. En 2025, l'usine a été fermée de manière permanente en raison des inondations causées par la tempête DANA.

Perspectives d'avenir

Afin de soutenir les progrès, nous maintenons une base de données exhaustive des projets identifiés et de leur impact attendu. Comme nous l'avons déjà mentionné, la majorité de nos projets sont commerciaux ou opérationnels, et offrent des avantages en matière de développement durable. Par conséquent, la réduction des émissions de carbone est totalement intégrée à notre planification d'affaires, ce qui renforce sa priorité. Jusqu'à présent, nous avons identifié un potentiel de réduction de notre empreinte carbone de 216 kilotonnes éq. CO₂ et d'autres opportunités sont continuellement explorées.

Sur ces 216 kilotonnes éq. CO₂, plus de 50 kilotonnes éq. CO₂ ont été atteintes, tandis que 25 kilotonnes éq. CO₂ sont prévues pour 2026. Les 141 kilotonnes éq. CO₂ restantes sont planifiées pour une mise en œuvre future, qui dépendra de notre capacité à réaliser des initiatives de manière efficace.

Nos projets sont classés en fonction d'une approche de réduction; soit une efficacité accrue ou un remplacement des intrants, comme indiqué dans les sections précédentes.

2025

En fonction des projets mis en œuvre en 2025, nous prévoyons une réduction de notre empreinte carbone (du berceau à la porte de l'usine) d'environ 30 kilotonnes éq. CO₂ par an, en excluant les changements relatifs aux volumes.

Les résultats finaux 2025 seront disponibles en février 2026.

Estimation de l'empreinte carbone en 2025

tonnes éq. CO₂

	Total	Produits chimiques	Combustibles fossiles	Énergie	Bois/papier	Déchets	Autre
2019 ACV	420 292	209 862	160 784	77 091	-71 589	24 767	19 377
Δ'19-'24	-162 150	-52 529	2 465	-63 236	-90 497	8 757	32 891
2024 ACV	258 142	157 333	163 249	13 855	-162 086	33 524	52 268
Réductions calculées en 2025							
Efficacité énergétique	-8 100		-8 100				
Efficacité des matériaux	-2 080					-2 080	
Énergies renouvelables	-5 100		-3 300	-1 800			
Matériau renouvelable	-3 149	-3 149					
Projets de la chaîne d'approvisionnement	-14 573	-6 133			-8 440		
Estimation fin 2025 (hors variations de volume)	225 140	148 051	151 849	12 055	-170 526	31 444	52 268

BROADVIEW MATERIALS

2026

En 2026, nous prévoyons réduire nos émissions de 25 kilotonnes éq. CO₂.

Pour y arriver, nous misons sur plusieurs projets qui sont répertoriés dans le tableau ci-dessous. Il ne s'agit pas d'une liste exhaustive, puisque d'autres projets pourraient s'ajouter à ces objectifs au cours de l'année. Ces projets sont des options parmi lesquelles les entreprises de Broadview peuvent choisir pour atteindre leur objectif; la combinaison finale étant établie en fonction de son caractère pratique et de son efficacité.

tonnes éq. CO₂

	Total	Produits chimiques	Combustibles fossiles	Énergie	Bois/papier	Déchets	Autre
Estimation fin 2025 (hors variations de volume)	225 140	148 051	151 849	12 055	-170 526	31 444	52 268
Projections de réduction pour 2026							
Efficacité énergétique	-3 200		-3 200				
Efficacité des matériaux	-6 179	-2 050				-4 129	
Matériau renouvelable	-4 710	-4 710					
Données spécifiques aux fournisseurs	-12 183	-8 266			-3 917		
Estimation 2026 (hors variations de volume)	198 868	133 025	148 649	12 055	-174 443	27 315	52 268

Au-delà de 2026

Comme mentionné précédemment, nous avons identifié un potentiel d'amélioration significatif. Jusqu'à présent, nous avons cerné une possibilité de réduction de l'empreinte de 216 kilotonnes éq. CO₂ et d'autres possibilités sont continuellement explorées.

Après avoir tenu compte des réductions réalisées en 2024, des réductions estimées pour 2025 et de celles planifiées pour 2026, il reste un potentiel de réduction de 141 kilotonnes éq. CO₂. Sur ce total, environ 10 % des réductions sont attribuées à des projets d'optimisation énergétique, 10 % à des initiatives d'efficacité matérielle, 60 % à des matières premières moins polluantes et 20 % à la transition vers des énergies renouvelables.

Comme on peut le conclure sur la base de ces chiffres, le plus grand potentiel de réduction pour notre groupe, dans l'avenir, est principalement lié aux innovations qui redéfinissent les matières premières de nos produits et nos processus.

Bien que les améliorations d'efficacité restent précieuses, l'impact le plus important viendra des solutions avant-gardistes (par exemple, les matières premières biosourcées, l'électrification) qui minimisent l'impact sur l'environnement. Par ailleurs, en optant pour les fournisseurs les plus performants, nous aurons une chance d'atteindre d'autres objectifs de réductions.

Le potentiel de réductions supplémentaires est significatif. Donc, nous pouvons envisager les années à venir avec optimisme, car nous savons qu'il y a encore beaucoup à faire. En tirant pleinement parti de ces opportunités, nous avons la chance non seulement de réaliser des progrès substantiels pour réduire notre empreinte, mais aussi de nous imposer comme chef de file en matière de durabilité au sein de notre industrie. Toutefois, atteindre ce plein potentiel exige de la discipline et de la rigueur pour garantir que les initiatives les plus prometteuses soient mises en œuvre et aient un impact concret.

6 | DONNÉES DU BERCEAU À LA TOMBE

Les sections ci-dessous présentent les résultats de l'ACV «du berceau à la tombe» ainsi que les émissions calculées à l'aide d'une méthode différente de l'ACV : le Protocole des gaz à effet de serre (GES).

Résultats de l'ACV

Comme nous l'avons déjà mentionné, nous avons élargi nos rapports pour inclure une évaluation «du berceau à la tombe». Parallèlement, nous présentons l'absorption de carbone biogénique de nos produits pour que la quantité de carbone qu'ils stockent soit clairement inscrite. Ce carbone biogénique est soustrait de l'impact «du berceau à la porte de l'usine», comme le serait un « crédit », pour être ensuite ajouté à l'impact «de la porte de l'usine à la tombe», lorsqu'il est relâché dans l'atmosphère. Notre empreinte carbone «du berceau à la tombe» s'élève à environ 640 kilotonnes éq. CO₂. L'impact d'environ 260 kilotonnes éq. CO₂ «du berceau à la porte de l'usine» comprend l'avantage de 248 kilotonnes éq. CO₂ grâce au carbone stocké dans le contenu biosourcé, principalement le bois que nous utilisons.

Le carbone stocké est ensuite rajouté à l'étape «de la porte de l'usine à la tombe», ce qui donne environ 380 kilotonnes éq. CO₂ qui sont rapportées ci-dessous.

2024 : données du berceau à la porte de l'usine, données du berceau à la tombe et données de l'absorption de carbone

kilotonnes éq. CO ₂		2024	
Usine	Du berceau à la porte de l'usine	De la porte de l'usine à la tombe	Carbone biogène
Weert, NL	26	69	-41
Kolho, FI	11	9	-5
North Shields, GB	10	11	-7
Bra, IT	50	43	-25
Valence, ES*	10	17	-11
Saint-Jean-sur-Richelieu, CA	26	37	-23
Evendale, États Unis	35	41	-27
Bangkok, TH	18	17	-10
HsinChu, TW	30	25	-15
Qingpu, CN	12	12	-7
Jiujiang, CN	9	13	-8
Kalol, IN	2	2	-1
Herzberg am Harz, DE	10	3	-1
Rheda-Wiedenbrück, DE	9	83	-65
Total	258	381	-248

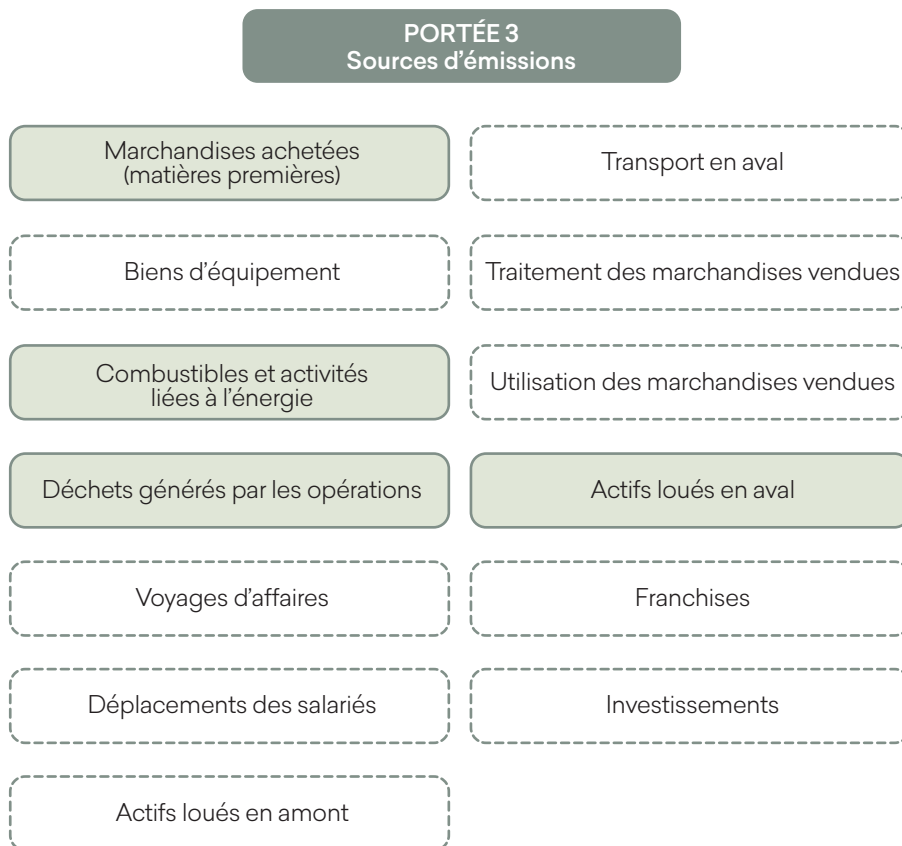
*Les données relatives à l'usine de Valence pour 2024 couvrent la période de janvier à octobre 2024. En 2025, l'usine a été fermée de manière permanente en raison des inondations causées par la tempête DANA.

2024 Portée des émissions 1, 2 et 3

Outre la méthodologie de l'analyse du cycle de vie, les résultats de l'empreinte carbone peuvent être évalués à l'aide d'une autre approche : le Protocole des gaz à effet de serre (GES).

L'approche de l'ACV évalue les émissions du point de vue du cycle de vie d'un produit, incluant du berceau à la porte de l'usine, et du berceau à la tombe. Dans le cas du Protocole des GES, on classe les émissions dans la portée 1 (émissions directes provenant de nos propres sources), la portée 2 (émissions indirectes provenant de l'achat d'électricité, de chauffage ou de vapeur) et la portée 3 (toutes les autres émissions indirectes dans la chaîne de valeur).

Les émissions de la portée 3 englobent une gamme étendue et diversifiée d'émissions indirectes qui sont produites tout au long de la chaîne de valeur d'une entreprise, tant en amont qu'en aval. Cependant, toutes les sources n'ont pas un impact significatif sur notre empreinte carbone globale. Pour garantir une approche ciblée et significative, nous accordons la priorité aux contributeurs les plus importants. Sur la base d'une analyse préliminaire, nous avons exclu les sous-catégories ayant un impact négligeable (<3 %). Le graphique ci-dessous présente les différentes sources d'émissions de la portée 3, et montre en vert celles qui sont incluses dans nos calculs.

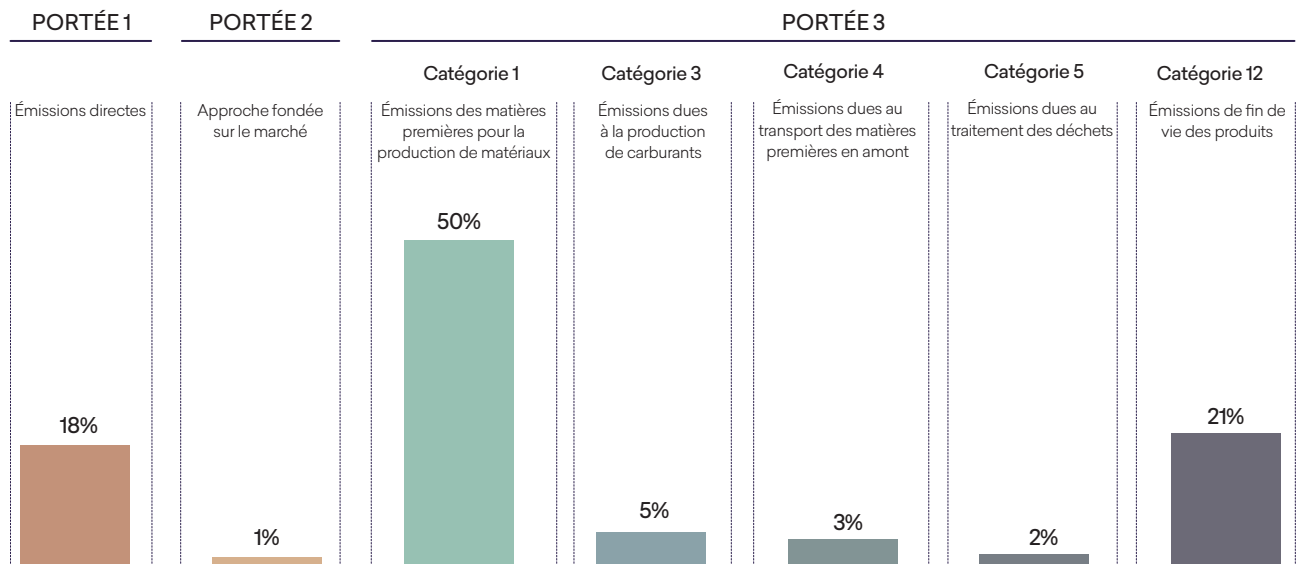


BROADVIEW MATERIALS

Les principes de calcul et les hypothèses de modélisation appliqués à la fois à l'analyse du cycle de vie et aux portées d'émissions demeurent cohérents, à l'exception d'une différence majeure concernant l'absorption du carbone et les émissions biogéniques. La méthode de l'ACV comptabilise l'absorption de carbone sous forme de « crédit » à l'étape « du berceau à la porte de l'usine » et le relâche ensuite à l'étape de « la porte de l'usine à la tombe » en tant qu'émission biogénique. En revanche, le Protocole des GES ne prend pas en compte les crédits et les émissions de carbone biogénique. Par conséquent, bien que les deux approches aboutissent au même total d'émissions, soit environ 640 kilotonnes éq. CO₂, la façon dont les émissions sont réparties tout au long de la vie du produit diffère.

Répartition des émissions de GES par portée

Empreinte carbone de 2024



7 | AU-DELÀ DE LA PORTE DE L'USINE

À la fin de leur vie utile, nos produits sont généralement incinérés, ce qui entraîne la libération dans l'atmosphère de tout le carbone stocké. Cela dit, dans le cas de nos produits durables, la libération se produit après un délai significatif en raison de leur durée de vie prolongée. Une durée de vie plus longue permet non seulement de conserver le carbone pour une période prolongée, mais aussi de réduire la fréquence à laquelle les produits sont remplacés. Cela permet de diminuer la consommation de ressources, la production de déchets et les émissions au fil du temps, contribuant ainsi à réduire l'empreinte environnementale globale.

Nos produits sont conçus pour durer plus longtemps. En effet, des cycles de vie plus courts sont souvent synonymes de matériaux de moindre qualité. Nous produisons des matériaux de haute qualité à des prix abordables, ce qui renforce la durabilité du produit final sans en affecter le prix de manière significative.

En plus de concevoir des produits durables, nous encourageons et facilitons le prolongement de la durée de vie des produits avec des initiatives comme Trespa Second Life.

LES CUISINES : PASSÉ ET PRÉSENT

Autrefois, les cuisines pouvaient durer de 20 à 30 ans. Aujourd'hui, leur durée de vie est souvent bien plus courte en raison des modes de consommation et des pratiques de fabrication actuelles. L'évolution constante des tendances, la durabilité inférieure et une culture axée sur les rénovations fréquentes ont conduit à des habitudes de remplacements plus fréquents des cuisines. Puisque les cuisines sont le résultat de plusieurs matériaux complexes, elles sont difficiles à recycler. Elles ont donc une durée de vie plus courte qui entraîne une extraction accrue de ressources, plus de besoins de production et davantage de déchets. Cela se traduit par une hausse des émissions de carbone et un impact environnemental plus important.

Trespa Second Life

Trespa Second Life est un programme axé sur la réutilisation des matériaux Trespa qui, pour une raison ou une autre, sont démantelés avant la fin de leur durée de vie utile.

Par exemple, le démantèlement peut être attribuable à une modification des règles de construction ou parce que le propriétaire a tout simplement changé de goût. Dans tous les cas, nous reprenons le matériau, qui a encore beaucoup de valeur à offrir.

En 2024 et en 2025, environ 24 000 m² de panneaux Trespa®, qui auraient autrement été incinérés, ont été réutilisés pour diverses applications, comme du mobilier extérieur, des abris pour vélos, des projets de jardinage et des panneaux de signalisation, ce qui représente environ 280 000 kg éq. CO₂. Les panneaux que nous avons récupérés avaient entre 10 et 38 ans et étaient encore en très bon état.

COMMENT FONCTIONNE LE PROGRAMME TRESPA SECOND LIFE

Vérification d'admissibilité :

Les panneaux doivent être démontés et doivent être des panneaux de marque Trespa®, après vérification. De plus, ils ne doivent pas avoir été exposés à des matières dangereuses ni être fixés mécaniquement. Finalement, leur démantèlement ne doit pas endommager gravement les panneaux. Trespa évalue l'impact environnemental du transport des matériaux pour s'assurer qu'il est compensé par les avantages environnementaux de leur réutilisation. Le programme Trespa Second Life est actif aux Pays-Bas, en France, en Allemagne et en Belgique et prévoit s'étendre dans d'autres régions.

Exprimez votre intérêt :

Les personnes intéressées doivent envoyer un courriel à secondlife@trespa.com et fournir des renseignements sur les panneaux.

Évaluation :

Trespa évalue la demande de récupération des matériaux.

Réutilisation et collaboration :

Suivant une approbation, les panneaux sont réaffectés à divers usages, comme la fabrication d'abris de vélos, d'espaces d'entreposage, d'applications pour les jardins, de panneaux de signalisation et de poubelles, en collaboration avec des partenaires.

8 | DIVULGATION EN DEHORS DU PRÉSENT RAPPORT

Le développement durable étant au cœur de notre stratégie, nous incluons chaque année les résultats de notre ACV dans le rapport financier de Broadview.

BROADVIEW MATERIALS

Broadview Holding B.V.
Willemsplein 10B
5211 AK 's-Hertogenbosch
Pays-Bas

broadviewholding.com

12/2025

